

# IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU ZA I - XII 2019. GODINE

## Prijedlog

Maj 2020. godine

**SADRŽAJ**

<b>I) UVOD</b> .....	<b>3</b>
1. Uvodne napomene .....	3
2. Vlasnička struktura .....	3
3. Organizacija društva.....	3
<b>II) POSLOVANJE DRUŠTVA</b> .....	<b>4</b>
1. Proizvodnja slane vode .....	4
1.1. Ostvarena proizvodnja slane vode u periodu 2008.-2019. godina .....	4
1.2. Ostvarenje plana proizvodnje slane vode u 2019. godini po bušotinama .....	5
1.3. Ostvarenje plana proizvodnja slane vode u 2019. godini po mjesecima .....	5
2. Realizacija slane vode .....	6
2.1. Ostvarena realizacija slane vode u periodu 2008.-2019. godina .....	6
2.2. Ostvarenje plana realizacije slane vode u 2019. godini po mjesecima .....	6
2.3. Ostvarenje plana realizacije slane vode u 2019. godini po kupcima .....	7
2.4. Ostvarenje plana mjesečne realizacije slane vode u 2019. godini po kupcima.....	7
3. Rezerve soli - slane vode .....	8
3.1. Preostale prognozne industrijske rezerve soli - slane vode ležišta Tetima .....	8
3.2. Preostale prognozne industrijske rezerve soli - slane vode po bušotinama .....	8
4. Eholokacijska mjerenja .....	9
5. Implementacija monitoringa stijenskog masiva .....	10
6. Investicione aktivnosti.....	12
7. Radna snaga .....	14
7.1. Broj radnika .....	14
7.2. Kvalifikaciona struktura radnika.....	15
7.3. Starosna struktura radnika .....	16
7.4. Struktura radnika prema penzionom stažu .....	16
8. Radno vrijeme .....	16
<b>III) FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI</b> .....	<b>17</b>
1. Bilans stanja - Izveštaj o finansijskom položaju.....	17
1.1. Aktiva .....	19
1.2. Pasiva.....	20
2. Bilans uspjeha - Izveštaj o ukupnom rezultatu .....	21
2.1. Prihodi .....	22
2.2. Rashodi .....	23
2.3. Rezultat poslovanja.....	30
2.3.1. Ostvareni rezultat poslovanja u periodu 2008.-2019. godina.....	30
2.3.2. Planirani i ostvareni rezultat poslovanja u 2019. godini .....	30
<b>ODLUKA O USVAJANJU IZVJEŠTAJA O POSLOVANJU ZA I – XII 2019. GODINE SA BILANSOM STANJA I BILANSOM USPJEHA .....</b>	<b>31</b>

## I) UVOD

### 1. Uvodne napomene

Zakonom o privrednim društvima u članu 257. propisana je nadležnost Nadzornog odbora da usvaja izvještaje Uprave o poslovanju po polugodišnjem i godišnjem obračunu sa bilansom stanja i bilansom uspjeha i izvještajem revizije, te da podnosi Skupštini godišnje izvještaje o poslovanju dioničkog društva koji obavezno uključuje finansijski izvještaj i izvještaj revizora, nadzornog odbora i odbora za reviziju, dok je Statutom Rudnika soli "TUZLA" d.d. Tuzla u članu 118. utvrđeno da je Nadzorni odbor nadležan da usvaja izvještaj uprave o poslovanju po polugodišnjem i godišnjem obračunu sa bilansom stanja i bilansom uspjeha i izvještajem revizije, te da podnosi skupštini godišnji izvještaj uprave o poslovanju društva koji obavezno uključuje finansijski izvještaj.

Zakonom o računovodstvu i reviziji u Federaciji BiH u članu 35. i 38. propisana je obaveza sastavljanja i prezentiranja finansijskih izvještaja.

Statutom Rudnika soli "TUZLA" d.d. Tuzla u članu 148. utvrđena je obaveza vođenja računovodstva u skladu sa kodeksom računovodstvenih standarda i računovodstvenim načelima, kojima se osiguravaju pravovremene, potpune i tačne informacije i pripremaju izvještaji o poslovanju u skladu sa zakonima.

Pravilnikom o sadržaju, rokovima i načinu objavljivanja izvještaja emitenata vrijednosnih papira propisani su rokovi za sačinjavanje i dostavljanje finansijskih izvještaja o poslovanju emitenata - dioničkih društava upisanih u registar kod Komisije za vrijednosne papire FBiH.

U izvještaju o poslovanju, koji je sačinjen od strane Službe za ekonomsko-finansijske i računovodstvene poslove, su na jedan sistematizovan način prezentirani podaci i obrazloženja po svim segmentima koji su značajni za poslovanje društva.

Cilj ovog izvještaja o poslovanju je da obezbjedi informacije o poslovanju koje se mogu koristiti u donošenju odluka.

### 2. Vlasnička struktura kapitala

Osnovni kapital društva iznosi 130.344.691,50 KM- 1.531.665 dionice nominalne vrijednosti 85,10 KM.

Vlasnička struktura kapitala u društvu je sljedeća:

- 72,6371 % - državni dionički kapital i
- 27,3629 % - ostali dionički kapital,

### 3. Organizacija društva

Društvo je upisano u sudski registar kao Rudnik soli „TUZLA“ d.d. Tuzla, sa sjedištem u Tuzli, ulica Tušanj broj 66.

U skladu sa članom 6. Statuta Rudnika soli "TUZLA" d.d. Tuzla Društvo je pravno lice organizovano kao otvoreno dioničko društvo, kojim upravljaju dioničari u skladu sa Statutom i Zakonom.

Društvo samostalno obavlja djelatnost proizvodnje i prodaje proizvoda, vršenja usluga na tržištu radi sticanja dobiti i s tim ciljem istupa u pravnom prometu, stiče prava i preuzima obaveze za koje odgovara cjelokupnom svojom imovinom.

Osnovna djelatnost društva u unutrašnjem prometu je: 08.93 Vađenje soli

Pravilnikom o radu – Prilog broj:1. u članu 3. i članu 8. utvrđene su sljedeće organizacione cjeline Društva:

- Uprava društva
- Proizvodnja – tehnički poslovi
- Zaštita na radu
- Razvoj i istraživanja
- Pravni poslovi i
- Ekonomsko-finansijski poslovi

## II) POSLOVANJE DRUŠTVA

Poslovanje društva u 2019. godini karakteriše:

- ostvareni obim proizvodnje slane vode industrijske koncentracije od 3.543.723 m<sup>3</sup> što je za 2,89 % više od plana,
- ostvareni obim proizvodnje poluzasićene slane vode od 316.884 m<sup>3</sup> što je za 24,96 % manje od plana,
- ostvareni obim realizacije slane vode od 3.506.284 m<sup>3</sup> što je za 1,81 % više od plana, odnosno 1,04% više u odnosu na prethodnu godinu,
- izvršenih 45 od planiranih 49 eholokacijskih mjerenja bušotina,
- nerealizovane planirane aktivnosti na implementacije monitoringa stijenskog masiva,
- nerealizovana planirana investiciona ulaganja na obezbjeđenju slane vode što će se u narednim godinama odraziti na proizvodne mogućnosti,
- nabavke ostalih stalnih sredstava koja nisu planirana,
- nerealizovani planirani prijem radnika,
- redovna naplata potraživanja od kupaca,
- redovno izmirenje obaveza u zakonskom, odnosno ugovorenom roku,
- ostvareni prihod od prodaje slane vode veći od planiranog za 313.812,47 KM ili 1,36 %,
- evidentirani prihod u iznosu od 1.126.569,51 KM na ime više iskazanih rashoda po osnovu rezervisanja u 2017. godini,
- ne realno više planirani pojedini rashodi,
- kontrola Uprave za indirektno poreze kojom je utvrđena obaveza na ime PDV-a u iznosu od 879.364,00 KM i izvršen obračun zatezних kamata u iznosu od 324.886,23 KM,
- evidentiranje direktno na teret kapitala iznosa od 391.786,00 KM po osnovu manje iskazanog poreza na dobit u 2017. i 2018. godini i
- ostvarena neto dobit neprekidnog poslovanja u iznosu od 1.496.447,65 KM,

### 1. Proizvodnja slane vode

#### 1.1. Ostvarena proizvodnja slane vode u periodu 2008.–2019. godina

Proizvodnja slane vode sa Tuzlanskog ležišta prestala je 29. 05. 2007. godine prestala je i ista od tada se vrši samo sa ležišta Tetima.

Ostvarena proizvodnja slane vode u periodu 2008.–2019. godina data je u Tabeli 1.

GODINA	OSTVARENA PROIZVODNJA SLANE VODE			
	INDUSTRIJSKE KONCENTRACIJE		POLUZASIĆENE	
	(m <sup>3</sup> )	%	(m <sup>3</sup> )	%
1.	2.	3.	4.	5.
2008	1.603.615		325.766	
2009	1.580.233	98,54	182.799	56,11
2010	1.883.674	119,20	261.082	142,82
2011	2.296.349	121,91	356.947	136,72
2012	2.392.540	104,19	370.551	103,81
2013	2.517.767	105,23	244.680	66,03
2014	2.630.344	104,47	295.168	120,63
2015	2.872.216	109,20	206.974	70,12
2016	3.232.693	112,55	238.240	115,11
2017	3.401.464	105,22	351.292	147,45
2018	3.501.784	102,95	323.533	92,10
<b>2019</b>	<b>3.543.723</b>	<b>101,20</b>	<b>316.884</b>	<b>97,94</b>

Tabela: 1. Ostvarena proizvodnja slane vode u periodu 2008.–2019. godina

U 2019. godini proizvedeno je:

- 3.543.723 m<sup>3</sup> slane vode industrijske koncentracije, što je za 1,20% više u odnosu na prethodnu godinu, a za 120,98 % više u odnosu na 2008. godinu i
- 316.884 m<sup>3</sup> poluzasićene slane vode, što je za 2,06% manje u odnosu na prethodnu godinu.

1.2. Ostvarenje plana proizvodnje slane vode u 2019. godini po bušotinama

Ostvarenje plana proizvodnje slane vode u 2019. godini po bušotinama dato je u Tabeli 2.

PROIZVODNJA SLANE VODE (m <sup>3</sup> )							
INDUSTRIJSKE KONCENTRACIJE				POLUZASIĆENE			
1.	2.	3.	4. (3/2)	5.	6.	7.	8. (7/6)
B-	PLAN	OSTVARENJE	%	B-	PLAN	OSTVARENJE	%
56	202.800	196.255	96,77	56	12.960	7.943	61,29
57	29.280	24.974	85,29	57	129.360	129.047	99,76
62	220.680	234.420	106,23	65	75.240	44.719	59,44
63	220.680	235.240	106,60	66	12.960	8.221	63,43
64	220.680	200.885	91,03	69	131.280	125.301	95,45
66	213.840	180.647	84,48	74	0	759	0,00
67	109.920	228.616	207,98	76	0	894	0,00
69	27.360	15.035	54,95	83	60.480	0	0,00
71	211.140	194.716	92,22	<b>Σ</b>	<b>422.280</b>	<b>316.884</b>	<b>75,04</b>
73	211.140	212.815	100,79				
74	253.440	281.390	111,03				
75	265.560	248.795	93,69				
76	278.640	280.828	100,79				
79	342.720	306.342	89,39				
88	289.680	300.166	103,62				
93	119.640	197.943	165,45				
96	226.896	204.656	90,20				
<b>Σ</b>	<b>3.444.096</b>	<b>3.543.723</b>	<b>102,89</b>				

Tabela: 2. Planirana i ostvarena proizvodnja slane vode u 2019. godini po bušotinama

U 2019. godini u odnosu na plan proizvedeno je:

- 99.627 m<sup>3</sup> više slane vode industrijske koncentracije i
- 105.396 m<sup>3</sup> manje poluzasićene slane vode.

1.3. Ostvarenje planirane proizvodnje slane vode u 2019. godini po mjesecima

Ostvarena proizvodnja slane vode po mjesecima u 2019. godini u odnosu na plan data je u Tabeli 3.

PROIZVODNJA SLANE VODE (m <sup>3</sup> )						
MJESEC	INDUSTRIJSKE KONCENTRACIJE			POLUZASIĆENE		
	PLAN	OSTVARENJE	%	PLAN	OSTVARENJE	%
1.	2.	3.	4. (3/2)	5.	6.	7. (6/5)
I	301.320	304.869	101,18	40.800	30.037	73,62
II	235.200	233.284	99,19	20.160	18.738	92,95
III	282.720	276.077	97,65	27.840	27.326	98,15
IV	281.800	299.258	106,20	26.880	26.673	99,23
V	285.104	295.256	103,56	29.760	24.697	82,99
VI	271.860	282.895	104,06	28.800	26.153	90,81
VII	293.648	288.282	98,17	35.280	23.364	66,22
VIII	294.392	318.152	108,07	46.440	25.766	55,48
IX	294.980	310.508	105,26	54.000	33.300	61,67
X	304.296	315.901	103,81	55.680	37.782	67,86
XI	294.480	304.374	103,36	26.880	29.748	110,67
XII	304.296	314.867	103,47	29.760	13.300	44,69
<b>UKUPNO</b>	<b>3.444.096</b>	<b>3.543.723</b>	<b>102,89</b>	<b>422.280</b>	<b>316.884</b>	<b>75,04</b>

Tabela: 3. Planirana i ostvarena proizvodnja slane vode po mjesecima u 2019. godini

U 2019. godini proizvedeno je:

- 3.543.723 m<sup>3</sup> slane vode industrijske koncentracije, što je za 2,89 % više u odnosu na plan i
- 316.884 m<sup>3</sup> poluzasićene slane vode, što je za 24,96 % manje u odnosu na plan.

## 2. Realizacija slane vode

### 2.1. Ostvarena realizacija slane vode u periodu 2008. - 2019. godina

Ostvarena realizacije slane vode u periodu 2008. – 2019. godina data je u Tabeli 4.

GODINA	REALIZACIJA (m <sup>3</sup> )			% POVEĆANJA OSTVARENJA	
	PLANIRANA	OSTVARENA	%	U ODNOSU NA PRETHODNU GODINU	2019/UPOREDNA GODINA
1.	2.	3.	4.(3/2)	5.	6.
2008	1.994.996	1.530.882	76,74	10,30	129,04
2009	1.978.150	1.551.494	78,43	1,35	125,99
2010	1.863.847	1.877.033	100,71	20,98	86,80
2011	2.341.700	2.290.420	97,81	22,02	53,08
2012	2.547.770	2.403.664	94,34	4,94	45,87
2013	2.590.720	2.500.855	96,53	4,04	40,20
2014	2.764.076	2.620.515	94,81	4,78	33,80
2015	2.767.744	2.847.192	102,87	8,65	23,15
2016	3.228.304	3.198.736	99,08	12,35	9,61
2017	3.378.236	3.374.179	99,88	5,48	3,92
2018	3.474.096	3.470.027	99,88	2,84	1,04
<b>2019</b>	<b>3.444.096</b>	<b>3.506.284</b>	<b>101,81</b>	<b>1,04</b>	

Tabela: 4. Ostvarena realizacija slane vode u periodu 2008.–2019. godina

U 2019. godini ostvarena je realizacija slane vode od 3.506.284 m<sup>3</sup>, što je:

- 36.257 m<sup>3</sup> ili 1,04 % više u odnosu na prethodnu godinu i
- 1.975.402 m<sup>3</sup> ili 129,04 % više u odnosu na 2008. godinu.

### 2.2. Ostvarenje plana realizacije slane vode u 2019. godini po mjesecima

Planirana i ostvarena realizacije slane vode u 2019. godini po mjesecima, data je u Tabeli 5.

MJESEC	REALIZACIJA SLANE VODE (m <sup>3</sup> )		
	PLAN	OSTVARENJE	%
1.	2.	3.	4. (3/2)
I	301.320	303.596	100,76
II	235.200	227.941	96,91
III	282.720	273.867	96,87
IV	281.800	297.510	105,57
V	285.104	290.685	101,96
VI	271.860	280.439	103,16
VII	293.648	285.371	97,18
VIII	294.392	315.873	107,30
IX	294.980	306.408	103,87
X	304.296	314.370	103,31
XI	294.480	300.964	102,20
XII	304.296	309.260	101,63
<b>UKUPNO</b>	<b>3.444.096</b>	<b>3.506.284</b>	<b>101,81</b>

Tabela: 5. Planirana i ostvarena realizacija slane vode po mjesecima u 2019. godini

U 2019. godini realizovano je 3.506.284 m<sup>3</sup> slane vode industrijske koncentracije, te je u odnosu na plan realizovano više za 62.188 m<sup>3</sup> ili za 1,81 %.

Ostvarenje u odnosu na plan kretalo se od 96,87 % u martu do 107,30% u avgustu.

Razlozi manje realizacije slane vode u odnosu na plan u II i VII mjesecu su realizacija planiranih remontnih radova koje smo izvodili na transportnom sistemu (slane i tehnološke vode) i problemi u tehnološkom procesu u SSL Lukavac, a u III mjesecu razlog su problemi u tehnološkom procesu u SSL Lukavac.

Ostvarena realizacija slane vode u 2019. godini je za 34.439 m<sup>3</sup> ili za 1,06 % manja od ostvarene proizvodnje slane vode što odgovara odstupanju u posljednjim godinama i kreće se u granicama tačnosti mjerača protoka i gubitaka usljed kvarova na sistemu za transport slane vode.

### 2.3. Ostvarenje plana realizacije slane vode u 2019. godini po kupcima

Ostvarenje plana realizacije u 2019. godini po kupcima dato je u Tabeli 6.

UPAC	REALIZACIJA SLANE VODE (m <sup>3</sup> )		
	PLAN (m <sup>3</sup> )	OSTVARENJE (m <sup>3</sup> )	%
1.	2.	3.	4. (3/2)
Sisecam Soda Lukavac d.o.o. Lukavac	2.933.520	2.953.084	100,67
Solana d.d. Tuzla	498.576	540.885	108,49
JKP Pannonica d.o.o. Tuzla	12.000	12.315	102,63
<b>UKUPNO</b>	<b>3.444.096</b>	<b>3.506.284</b>	<b>101,81</b>

Tabela: 6. Planirana i ostvarena realizacija slane vode po kupcima u 2019. godini

U odnosu na planiranu količinu od kupca preuzeto je:

- 19.564 m<sup>3</sup> ili 0,67 % više od strane Sisecam Soda Lukavac d.o.o. Lukavac,
- 42.309 m<sup>3</sup> ili 8,49 % više od strane Solana d.d. Tuzla i
- 315 m<sup>3</sup> ili 2,63 % više od strane JKP Pannonica d.o.o. Tuzla.

Od ukupne realizacije slane vode 84,22 % je realizovano prema Sisecam Soda Lukavac d.o.o. Lukavac, 15,43 % prema Solana d.d. Tuzla i 0,35% prema JKP Pannonica d.o.o. Tuzla.

### 2.4. Ostvarenje plana mjesečne realizacije slane vode u 2019. godini po kupcima

Mjesečna realizacija slane vode po kupcima u 2019. godini kao i ostvarenje u odnosu na planiranu realizaciju dato je u Tabeli 7.

MJE- SEC	SISECAM SODA LUKAVAC (m <sup>3</sup> )			SOLANA (m <sup>3</sup> )			PANNONICA		
	PLAN	OSTV.	%	PLAN	OSTV.	%	PLAN	OSTV.	%
1.	2.	3.	4. (3/2)	5.	6.	7. (6/5)	8.	9.	10. (9/8)
I	256.680	256.970	100,11	44.640	46.626	104,45	0	0	0,00
II	194.880	187.241	96,08	40.320	40.700	100,94	0	0	0,00
III	238.080	224.343	94,23	44.640	49.524	110,94	0	0	0,00
IV	237.600	253.407	106,65	43.200	43.484	100,66	1.000	619	61,90
V	256.680	260.757	101,59	23.424	27.790	118,64	5.000	2.138	42,76
VI	248.400	254.200	102,33	21.960	23.052	104,97	1.500	3.187	212,47
VII	245.520	231.096	94,13	46.128	50.756	110,03	2.000	3.519	175,95
VIII	245.520	258.537	105,30	46.872	54.484	116,24	2.000	2.852	142,60
IX	248.400	253.942	102,23	46.080	52.466	113,86	500	0	0,00
X	256.680	262.607	102,31	47.616	51.763	108,71	0	0	0,00
XI	248.400	251.256	101,15	46.080	49.708	107,87	0	0	0,00
XII	256.680	258.728	100,80	47.616	50.532	106,12	0	0	0,00
<b>Σ</b>	<b>2.933.520</b>	<b>2.953.084</b>	<b>100,67</b>	<b>498.576</b>	<b>540.885</b>	<b>108,49</b>	<b>12.000</b>	<b>12.315</b>	<b>102,63</b>

Tabela: 7. Planirana i ostvarena mjesečna realizacija slane vode po kupcima u 2019. godini

Razlog za manju realizaciju slane vode u odnosu na plan prema SSL u II, III i VII mjesecu su realizovani planirani remontni radova na transportnom sistemu (slane i tehnološke vode) i problemi u tehnološkom procesu u SSL Lukavac.

U ostalim mjesecima SSL i Solana su ostvarili veću realizaciju slane vode od planirane.

### 3. Rezerve soli – slane vode

#### 3.1. Preostale prognozne industrijske rezerve soli – slane vode ležišta Tetima

Preostale industrijske rezerve ležišta Tetima sa 31.12. 2019. godine iznose:

- 34.443.390,83 t soli ili

- 111.107.712,35 m<sup>3</sup> slane vode ukupne mineralizacije 310 kg/m<sup>3</sup>.

Ove rezerve predstavljaju zbir količina soli u komorama u kojima je eksploatacija u toku i količina soli u projektovanim komorama (komore koje još nisu izvedene).

Proračun industrijskih rezervi kamene soli u projektovanim komorama je vršen korištenjem pretpostavljenog eksploatacionog koeficijenta iskorištenja (Kn) od 0,8.

Projektovane komore su uglavnom unutar rezervi B kategorije istraženosti, koje prema postojećim propisima imaju najveću dozvoljena grešku odstupanja od +/- 30 %.

#### 3.2. Preostale prognozne industrijske rezerve soli – slane vode po bušotinama

Preostale industrijske rezerve soli, u komorama u kojima je eksploatacija u toku su preračunate na osnovu proizvedenih količina soli, stvarnog oblika i gabarita bušotine.

Proračun rezervi slane vode u komorama je računat za prosječnu ukupnu mineralizaciju od 310 kg/m<sup>3</sup> i predstavlja sadržaj soli u slanoj vodi.

Rezerve soli - slane vode na dan 31.12. 2019 godine date su u Tabeli 8.

Bušotina	Rezerve soli (t)		Proizvedeno soli do 31.12.2016 . godine tona soli (Qp)	Preostale industrijske rezerve			Koeficijenti iskorištenja		Preostale prognozne industrijske rezerve	
	Eksploatacione (Qe)	Industrijske (Qi)		Tona soli (Qpt)	Koncentracija slane vode (kg/m <sup>3</sup> )	m <sup>3</sup> slane vode (Qpm)	Korektivni (Kk)	Eksploatacioni (Ki)	Tona soli (Pqso)	m <sup>3</sup> slane vode (Pqsv)
B-77*	853.468,00	768.121,00	482.191,00	285.930	310,00	922.354,84	0,25	0,65	71.482,50	230.588,71
B-80***	692.872,00	623.584,80	670.753,69	0	310,00	0,00	1,00	0,97	0,00	0,00
B-81***	407.667,00	366.900,00	379.287,00	0	310,00	0,00	0,80	0,93	0,00	0,00
B-84***	391.084,00	351.976,00	322.201,00	0	310,00	0,00	0,00	0,82	0,00	0,00
B-86**	417.603,00	375.843,00	85.391,00	102.684	310,00	331.238,71	0,80	0,40	82.147,20	264.990,97
B-87***	610.896,00	549.806,00	432.278,00	0	310,00	0,00	0,00	0,71	0,00	0,00
B-92***	905.836,00	815.252,00	616.548,75	0	310,00	0,00	0,00	0,68	0,00	0,00
B-78***	689.717,00	620.745,00	448.142,00	0	310,00	0,00	0,00	0,65	0,00	0,00
B-72***	541.676,00	487.508,00	494.104,12	0	310,00	0,00	0,80	0,91	0,00	0,00
B-73	1.038.637,00	934.773,00	817.913,00	116.860	310,00	376.967,74	0,80	0,88	93.488,00	301.574,19
B-97**	670.918,00	603.826,00	6.452,00	526.734	310,00	1.699.141,94	0,70	0,56	368.713,80	1.189.399,35
B-70***	501.863,00	401.490,00	429.566,17	0	310,00	0,00	1,00	0,86	0,00	0,00
B-71	764.174,00	611.339,00	588.867,00	134.678	310,00	434.445,16	0,90	0,93	121.210,20	391.000,65
B-79	954.176,00	763.341,00	719.777,00	43.564	310,00	140.529,03	0,80	0,79	34.851,20	112.423,23
B-68***	449.428,00	359.542,00	442.015,23	0	310,00	0,00	0,90	0,98	0,00	0,00
B-67***	583.906,00	488.226,00	495.747,82	0	310,00	0,00	0,90	0,85	0,00	0,00
B-88	825.270,00	660.216,00	587.524,00	72.692	310,00	234.490,32	0,80	0,78	58.153,60	187.592,26
B-93***	543.824,00	435.059,20	501.635,00	0	310,00	0,00	0,90	0,92	0,00	0,00
B-94***	253.450,00	202.760,00	209.334,75	0	310,00	0,00	0,00	0,83	0,00	0,00
B-104***	296.754,00	237.403,00	193.853,00	0	310,00	0,00	0,00	0,65	0,00	0,00
B-76	1.250.348,75	1.000.279,00	366.193,00	634.086	310,00	2.045.438,71	0,80	0,70	507.268,80	1.636.350,97
B-74	920.002,50	736.002,00	315.323,00	420.679	310,00	1.357.029,03	0,80	0,71	336.543,20	1.085.623,23
B-75	1.187.012,50	949.610,00	302.459,00	647.151	310,00	2.087.583,87	0,80	0,69	517.720,80	1.670.067,10
B-62	1.071.937,50	857.550,00	210.298,00	647.252	310,00	2.087.909,68	0,80	0,68	517.801,60	1.670.327,74
B-63	944.776,25	755.821,00	188.916,00	566.905	310,00	1.828.725,81	0,80	0,68	453.524,00	1.462.980,65
B-64	1.144.513,75	915.611,00	163.388,00	752.223	310,00	2.426.525,81	0,80	0,67	601.778,40	1.941.220,65
B-56	762.562,12	610.049,70	87.824,70	522.225	310,00	1.684.596,77	0,80	0,66	417.780,00	1.347.677,42
B-66	885.560,14	708.448,12	82.462,12	625.986	310,00	2.019.309,68	0,80	0,66	500.788,80	1.615.447,74
B-96	359.193,05	287.354,44	93.176,44	194.178	310,00	626.380,65	0,80	0,69	155.342,40	501.104,52
B-57	1.009.430,97	807.544,78	34.245,78	773.299	310,00	2.494.512,90	0,80	0,65	618.639,20	1.995.610,32
B-65****	716.035,03	572.828,02	6.052,02	566.776	310,00	1.828.309,68	0,80	0,64	453.420,80	1.462.647,74
B-69	420.692,06	336.553,65	31.376,65	305.177	310,00	984.441,94	0,80	0,65	244.141,60	787.553,55
<b>UKUPNO</b>	<b>23.065.283,63</b>	<b>19.195.362,70</b>	<b>10.805.296,23</b>	<b>7.939.079,00</b>		<b>25.609.932,26</b>			<b>6.154.796,10</b>	<b>19.854.180,97</b>

Tabela: 8. Rezerve soli – slane vode sa na dan 31.12.2019. godine

- \* - Bušotine B-77 je van eksploatacije a odluka o nastavku njenog rada donije će se naknadno kada susjedne bušotine završe eksploataciju
- \*\* - Bušotine B-86 i B-97 su privremeno van funkcije radi gubitka hemetičnosti a aktivirat će se u završnoj fazi eksploatacije istočnog dijela ležišta
- \*\*\* - Bušotine B-68, B-70, B-72, B-78, B-80, B-81, B-84, B-87, B-92, B-94, B-104, B-93 i B-67 su završile sa radom i isključene su iz procesa proizvodnje
- \*\*\*\* - Bušotine B-65 radi u fazi uvodnog izluživanja



#### 4. Eholokacijska mjerenja

Eksploatacijom ležišta soli metodom kontrolisanog izluživanja pomoću bušotina dolazi do stvaranja izluženih prostora – komora.

Volumen izluženog prostora se definira računskim putem na osnovu proizvedene količine soli iz bušotine, a takođe i eholokacijskim mjerenjima, kada se komparacijom ta dva podatka vrše i određene korekcije koje su nerijetko potrebne prilikom interpretacije rezultata mjerenja.

Za izračunavanje volumena izluženog prostora kontinuirano se vrši registracija tehnoloških parametara izluživanja u sabirno-razdjelnoj stanici, gdje se mjeri koncentracija slane vode, protok, pritisak i temperatura slane i tehnološke vode, kao i drugi parametri izluživanja.

Za definiranje gabarita, dimenzija i volumena izluženog prostora, vrše se mjerenja veličine izluženog prostora pomoću ehosonde, gdje se registriraju poluprečnici tj. prečnici komore po azimutu, visina, strop i dno komore, te se na taj način dobiva oblik i dimenzija komore u prostoru.

Dinamika izvođenja eholokacijskih mjerenja je definirana projektnom dokumentacijom i dinamikom izluživanja bušotina – komora po etapama izluživanja, kao i rezultatima koji su dobiveni navedenim eho mjerenjima.

Izvršena eholokacijska mjerenja po bušotinama u 2019. godini data su u Tabeli 9.

OPIS	EHOLOKACIJSKA MJERENJA NA BUŠOTINAMA U 2019. GODINI											
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Datum	03.01.	04.02.	07.03.	05.04.	08.05.	18.06.	03.07.	01.08.	05.09.	03.10.	06.11.	13.12.
Bušotina	B-63	B-56	B-88	B-96	B-69	B-67*	B-75	B-64	B-88	B-56	B-67*	B-62
Datum	06.01.	05.02.	20.03.	22.04.	15.05.	19.06.	12.07.	07.08.	25.09.	09.10.	15.11.	18.12.
Bušotina	B-64	B-62	B-76	B-56	B-74	B-104*	B-73	B-57	B-66	B-96	B-57	B-74
Datum		11.02.	27.03.	25.04.		20.06.	17.07.	14.08.		16.10.	21.11.	24.12.
Bušotina		B-81	B-70	B-66		B-72*	B-71	B-69		B-76	B-86	B-65
Datum		14.02.	29.03.	30.04.			23.07.	21.08.		22.10.	29.11.	
Bušotina		B-75	B-84*	B-57			B-62	B-79		B-94*	B-69	
Datum		20.02.					26.07.			23.10.		
Bušotina		B-66					B-63			B-87		
Datum		27.02.								29.10.		
Bušotina		B-79								B-68*		
Σ	2	6	4	4	2	3	5	4	2	6	4	3
PLAN	5	4	4	3	3	5	5	4	4	5	4	3

Tabela: 9. Izvršena eholokacijska mjerenja po bušotinama u 2019. godini

\* - Bušotine koje su završile eksploataciju

Planom poslovanja za 2019. godinu planirano je izvođenje 49 (četrdesetdevet) eholokacijskih mjerenja, a izvedeno je 45 (četrdesetpet) mjerenja. Manji broj izvedenih eholokacijskih mjerenja u odnosu na planirana je posljedica promjene dinamike rada bušotina.

Eholokacijska mjerenja koja su urađena tokom 2019. godine su uvjetovala da se:

- na bušotinama na kojima je to moguće primjene ostale metode eksploatacije (tehnologija bočno stropnog izluživanja komore - izluživanje u pojasima),
- promijeni dinamika mjerenja izluženog bušotinskog prostora za 2019. godinu,
- češće mijenja nivo pocjevljenja u bušotinama na osnovu rezultata ehomjerenja,
- mijenja kapacitet eksploatacije po bušotinama na osnovu rezultata eholokacijskih mjerenja i potreba potrošača i
- definira količina fluid izolanta koja se ubacuje u bušotine u cilju vođenja tehnološkog procesa, a u skladu sa odobrenom projektnom dokumentacijom.

## 5. Implementacija monitoringa stijenskog masiva

Planirani i realizovani radovi na implementaciji monitoringa stijenskog masiva, u skladu sa projektnom dokumentacijom, za 2019. godinu dati su u Tabeli 10.

OPIS RADOVA	REALIZOVANO
Monitoring površine terena geodetskim metodama	NE
Izrada dvije hidrogeološke bušotine na reviru Trnovac (cca 100 m-po DRP-u)	NE
Izrade projekta istražne bušotine IB-5 sa programom istraživanja	NE
Inženjersko geološki monitoring	DA
Hemijski monitoring pijezometarskih uzoraka	DA
Monitoring nivoa podzemnih voda	DA
Interpretacija seizmološkog monitoringa	DA
Ekspertni nadzor na monitoringu	DA

Tabela: 10. Planirani i realizovani radovi na implementaciji monitoringa stijenskog masiva u 2019. godini

U izvještajnom periodu od planiranih aktivnosti na implementaciji monitoringa stijenskog masiva realizovano je sljedeće:

- Monitoring površine terena geodetskim metodama

U 2019. godini planirani monitoring površine terena geodetskim metodama nije realizovan.

- Izrada dvije hidrogeološke bušotine na reviru Trnovac (cca 100 m-po DRP-u)

Planirane u 2018. i 2019. godini a nije realizovana.

- Izrade projekta istražne bušotine IB-5 sa programom istraživanja

U skladu sa zaključkom Studije o mogućnosti i potrebe dodatne stabilizacije masiva i površine terena u cilju ubrzanja procesa konačne sanacije, odnosno stabilizacije masiva i zemljišta iznad potopljenog rudnika soli od strane Federalnih rudarskih inspektora rješenjem od 03.06.2016. godine, naređeno je da se do 31.12.2019. godine uradu DRP bušenja tehničke bušotine na lokaciji proloma B-28 i B-31 iznad potopljenog rudnika.

U 2019. godini planirana izrada projekta nije realizovana.

- Inženjersko geološki monitoring

Mjesečno mjerenje pomaka tačaka na „markantnim ožiljcima slijeganja“ tokom 2019. godine izvršeno je na 40 mjernih mjesta. Mjerenjem relativnog pomjeranja blokova duž markantnih ožiljaka slijeganja su potvrđena ranija zapažanja da su deformacije generalno izraženije na rubnim ožiljcima slijeganja te da su dominantna vertikalna i horizontalna pomjeranja blokova utvrđena na slijedećim mjernim mjestima: T-18 Slatina (trotoar iza solitera); H-9/1 Kojšino; T-15/1 VI Bosanska (raskrsnica do broja 3); T-39/1 Fontana Jedinstvo.

Rezultati mjerenja ukazuju da procesi konsolidacije traju i da su najvjerovatnije u početnoj fazi. Poseban uticaj na deformacije imaju tehnogene aktivnosti i hidrološke prilike.

Ranije je uočeno da je intenzitet pomjeranja blokova pojačan u periodima povećanih padavina ili izraženo suhog perioda.

Rezultati mjerenja pomjeranja blokova i pukotina na stabilnim objektima nad jamom Tušanj i prolomom B-31 ukazuju da masiv u ovom području miruje.

Realizacija se vrši u vlastitoj režiji.

- Hemijski monitoring pijezometarskih uzoraka

Ispitivanja su izvedena u vlastitoj režiji. Ukupno je analizirano jedanaest uzoraka u bušotinama IB-2, IB-3, IB-4, Tr-170 SI-7 i Tr-180. Rezultati analiza ukazuju na blage oscilacije sadržaja soli i promjene sadržaja Na<sub>2</sub>SO<sub>4</sub> na račun sadržaja NaCl i obratno. Oscilacije hemijskog sastava su u granicama tačnosti metode. Na uzorcima iz bunara Tr-180 rezultati hemijskih analiza nisu upotrebljivi za poređenje radi oštećenja konstrukcije kolona koje su od ranije uočene.

Realizacija se vrši u vlastitoj režiji.

- Monitoring nivoa podzemnih voda

U okviru ovog dijela monitoringa nastavljeno je kontinuirano osmatranje i evidentiranje apsolutnih vrijednosti nivoa podzemnih voda na osposobljenim pijezometarskim bušotinama. Osmatranja su vršena na IB-2; IB-3; IB-4; Tr-170; Tr-178; Tr-180; Si-16 i Si-7.

Realizacija se vrši u vlastitoj režiji.

Podaci o godišnjim oscilacijama nivoa podzemnih voda na Tuzlanskom ležištu soli na osmatračkim piježometrima su slijedeći:

Piježometar	Broj mjerenja	Godišnja oscilacija NPV-a (+/-) m	Kota piježometra (m)
Tr-180	14	-0,08	251,40
Tr-178	14	-0,20	246,08
Tr-170	14	-0,51	243,89
IB-2	16	0,94	271,10
IB-3	16	-0,07	246,92
IB-4	16	-0,21	265,43
Si-16	13	0,25	325,28
Si-7	14	-0,27	230,99

Tokom 2019. godine uočava se potpuna saglasnost nivoa podzemnih voda na svim osmatračkim objektima.

- Interpretacija seizmološkog monitoringa

Seizmološki monitoring kao kontinuirani način praćenja stanja krovinskih sedimenata u području jame Tušanj i ležišta soli je počeo septembra 2015. godine instalisanjem geofona u bušotinu SB-1, ugradnjom seizmološke stanice u krugu Tušnja, sa geofonima instalisanim u potkopu Glavnog okna i Magacinu uvozne opreme.

Tokom 2019. godine nastavljen je seizmološki monitoring u vlastitoj režiji.

U slijedećoj tabeli predstavljeni su registrovani događaji koji su prostorno definisani od početka aktiviranja seizmološkog monitoringa do 31.12.2019. godine.

Broj tačke	Datum	Apsolutna kota događaja (m)
1	04.11.2015.	117,5
2	13.11.2015.	117,3
3	14.11.2015.	98,1
4	10.11.2015.	-155,0
5	17.11.2015.	-276,1
6	13.04.2016.	-153,2
7	23.04.2016.	±0,0
8	11.05.2016.	-398,1
9	04.10.2016.	17,8
10	18.05.2016.	- 74,1
11	04.10.2016.	0,8
12	02.10.2017.	140,82
13	04.10.2017.	205,7
14	03.08.2018.	13,8
15	22.11.2018.	119,3
16	05.10.2019.	161,0

- Ekspertni nadzor na monitoringu

Nadzor nad monitoringom sprovodio se putem Ekspertnog tima imenovanog od strane Direktora društva.

## 6. Investicione aktivnosti

Planom investiranja za 2019. godinu planirane su sljedeće investicione aktivnosti:

- investiciona ulaganja na obezbjeđenju slane vode i
- nabavka stalnih sredstava.

Realizacija planiranih investicionih ulaganja na obezbjeđenju slane vode data je u Tabeli 11.

PLANIRANO		REALIZOVANO	
NA OBEZBJEĐENJU SLANE VODE	KM	KM	O P I S
1.1.1. Rješavanje imovinsko-pravnih odnosa	250.000,00	441,75	Porez na promet nepokretnosti
<b>1.1. IMOVINSKO–PRAVNI ODNOSI</b>	<b>250.000,00</b>	<b>441,75</b>	
1.2.1. DRP bušenja i opremanja istražno-eksploatacionih bušotina - revizija	10.000,00	4.990,00	Realizovano za B-41, 42, 50, 51, 82 i 83
1.2.2 Izrada i revizija PRP pristupnih puteva i platoa bušotine	60.000,00	82.700,00	49.250 KM - PRP prist.puteva i platoa za B-41,42,50,51,82 i 83 5.900 KM - revizija PRP pristupnih puteva i platoa 24.600 KM - PRP dijela glavne saobraćajnice do prist. puteva platoa B-41,42,50 i 51 2.950 KM - revizija PRP dijela glavne saobraćajnice do pristup. puteva za B-41,42,50 i 51
1.2.3. Projekat cjevovoda tehnološke vode Brana – Selište sa rezervoarom	12.000,00		10.800 KM knjiženo kao trošak
1.2.4. Projektna dokum. za rekonstrukciju PS i SRS	25.000,00		
1.2.5. Revizija Elaborata istražno-eksploatacionih bušotina B-65, B-57 i B-69	1.000,00		600,00 KM – B-56,55 i 96 600,00 KM – B-57,65 i 69 knjiženo kao trošak
1.2.6. Izrada i revizija Elaborata o geomehaničkom proračunu stabilnosti komora, stropnih polica, međukomornih stubova i deformacije površine terena uz korištenje geomehaničkih i reoloških podataka	40.000,00		
<b>1.2. IZRADA I REVIZIJA TEHNIČKE DOKUMENTACIJE</b>	<b>148.000,00</b>	<b>87.690,00</b>	
1.3.1. Nadzemni cjevovodi, armature i prateća oprema za bušotine	200.000,00	19.777,27	za B-57,65,66 i 69
1.3.2. Cijevi po API standardu koje se ugrađuju u bušotine	320.000,00		
1.3.3. Mjerno-regulaciona oprema	150.000,00		
1.3.4. Izolant	180.000,00	69.932,41	za B-56,57,65,66 i 69
1.3.5. Eksploatacione glave	15.000,00		
1.3.6. Niskonaponska mreža za bušotine	50.000,00		
<b>1.3. OPREMA I MATERIJAL</b>	<b>915.000,00</b>	<b>89.709,68</b>	
1.4.1. Izrada pristupnih puteva i platoa za bušotine	600.000,00	47.584,90	za B-83–realizovan dio ugovora
1.4.2. Bušenje i opremanje tri nove istražno-eksploatacione bušotine	2.500.000,00		
1.4.3. Geomehanička (reološka) laboratorijska ispitivanja na uzorcima kamene soli i neposredne krovine na bušotinama	35.000,00		
1.4.4. Antikorozivna zaštita nadzemnih cjevovoda	80.000,00	4.301,82	za B-57,65 i 69
<b>1.4. RADOVI</b>	<b>3.215.000,00</b>	<b>51.886,72</b>	
2.1. Cijevni i ostali materijal za tehnološku vodu Ø500mm dužine cca 0,55 km	150.000,00		
2.2. Radovi na tehnološkoj vodi Ø500mm dužine cca 0,55 km sa rezervoarom	300.000,00		
2.3. Radovi na tehnološkoj vodi Ø500mm dužine cca 1,50 km	140.000,00	103.281,92	Radovi ugovoreni u 2018. godini
Materijal za cjevovod tehnološke vode Ø500mm dužine cca 1,50 km	0,00	307.289,02	Materijal nije planiran
<b>2. CJEVOVOD I SONOVOD</b>	<b>590.000,00</b>	<b>410.570,94</b>	
<b>UKUPNA ULAGANJA NA OBEZBJEĐENJU SLANE VODE</b>	<b>5.118.000,00</b>	<b>640.299,09</b>	

Tabela: 11. Realizovana planirana investiciona ulaganja na obezbjeđenju slane vode u 2019. godini

Vrijednost planirane i realizovane nabavke ostalih stalnih sredstava u 2019. godini data je u Tabeli 12.

OPIS	PLANIRANO		OSTVARENO	KOMENTAR
	Kom.	(KM)	(KM)	
1.1. Terensko vozilo	1	35.000,00	39.737,03	1 dacia duster
1.2. Mali kamion za održavanje	2	110.000,00	87.379,98	2 renault master
<b>1. OPREMA ZA TRANSPORT</b>		<b>145.000,00</b>	<b>127.117,01</b>	
2. 1. Pumpne stanice (Brana)	1	350.000,00	195.665,18	ugovoreno – dio realizovan
2. 2. Pumpa	2	120.000,00	95.025,11	realizovano
<b>2. PUMPE I OPREMA ZA PUMPNE STANICU</b>		<b>470.000,00</b>	<b>290.690,29</b>	
3.1. Stubna bušilica za oprobavanje jezgra	1	3.000,00		
3.2. Stubna bušilica	1	20.000,00	16.020,18	realizovano
<b>3. OPREMA</b>		<b>23.000,00</b>	<b>16.020,18</b>	
4.1. Alati		20.000,00		
<b>4. ALATI</b>		<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	
5.1. Računari sa ostalom opremom		15.000,00	2.561,55	računari i monitori
5.2. Ostala kancelarijska oprema		15.000,00	3.361,00	stolice i ormari
<b>5. KANCELARIJSKA OPREMA</b>		<b>30.000,00</b>	<b>5.922,55</b>	
6.1. Nabavka ehosonde sa pratećom opremom	1	150.000,00		
6.2. Nabavka i ugradnja uređaja za daljinsko mjerenje nivoa podzemnih voda	16	60.000,00		
<b>6. MJERNA OPREMA</b>		<b>210.000,00</b>	<b>0,00</b>	
7.1. Nabavka geološkog kompasa s GPS uređajem	1	2.000,00		
7.2. Trafostanica	1	60.000,00	59.240,80	realizovano
7.3. Ostala oprema		10.000,00		
<b>7. OSTALA OPREMA</b>		<b>72.000,00</b>	<b>59.240,80</b>	
Kalorifer 4,5 KW-tetima			590,00	1 komad
Detektor plinova XAM5000			3.651,00	1 komad
Vitlo lančano el.motorno			5.985,00	1 komad
Razvodni ormar RBO			1.580,00	1 komad
Kuhinjski elementi			333,00	1 komad
Garderobni ormar GO 4/1			2.200,00	5 komada
Garderobni ormar GO 2/1			690,00	3 komada
Skela alu			2.793,00	1 komad
Odvijač aku udarni			1.434,00	1 komad
Pumpa za vodu			511,97	1 komad
Pumpa za hemikalije			1.690,00	1 komad
Snježni plug sa spojkom utovarnog kara			14.597,50	1 komad
El.magnetni mjerač protoka-SSL i SOLANA SONOVOD			17.241,60	1 komad
El.magnetni mjerač protoka-PS Tušanj			9.028,80	1 komad
<b>OPREMA UKUPNO</b>		<b>970.000,00</b>	<b>561.316,70</b>	

Tabela: 12. Vrijednost planirane i realizovane nabavke ostalih stalnih sredstava u 2019. godini

U 2019. godini od planiranih 6.088.000 KM investiciona ulaganja su ostvarena u iznosu od samo 1.201.615,79 KM ili svega 19,75 % i isti se dobrim dijelom, pored nabavke ostalih stalnih sredstava odnose na investicije vezane za cjevovod tehnološke vode koje su planirane i ugovorene u 2018. godini.

Nerealizovana planirana ulaganja u 2019. godini na obezbjeđenju slane vode u narednim godinama odrazit će se na proizvodne mogućnosti, tim prije što su kupci za 2021. i sljedeće godine iskazali znatno veće potrebe za slanom vodom.

Nerealizovanjem planirane nabavke ehosonde sa pratećom opremom dovedena su u pitanje ehološki mjerenja bušotina iz razloga što je postojeće sonde usljed čestih kvarova trebalo popravljati i servisirati.

## 7. Radna snaga

### 7.1. Broj radnika

Sa 31.12.2019. godine u radnom odnosu je 118 radnika, od čega 108 radnika u radnom odnosu na neodređeno vrijeme, i 10 radnika u radnom odnosu na određeno vrijeme.

Broj radnika u periodu 2008. – 2019. godina, kao i razlike u odnosu na prethodnu godinu dat je u Tabeli: 13.

GODINA	BROJ RADNIKA		RAZLIKA U ODNOSU NA PRETHODNU GODINU	
	01.I	31.XII	BROJ	%
1.	2.	3.	4.	5.
2008	139	140	1	0,72
2009	140	136	- 4	-2,86
2010	136	130	- 6	-4,41
2011	130	127	- 3	-2,31
2012	127	122	- 5	-3,94
2013	122	123	1	0,82
2014	123	137	14	11,38
2015	137	123*	- 14	-10,22
2016	123*	134	11	8,94
2017	134	136	2	1,49
2018	136	133	- 3	- 2,21
2019	133	118	-15	-11,28

Tabela: 13. Broj radnika u periodu 2008. – 2019. godina

\* sa 31.12.2015. godina prestao je radni odnos sa 20 radnika na određeno vrijeme i sa istima je zaključen novi ugovor od 01.01.2016. godine

U toku 2019. godine po osnovu penzionisanja prestao je radni odnos sa 5 radnika.

Smanjenje broja radnika u 2019. godini je rezultat planiranog a nerealizovanog prijema radnika.

Broj izvršilaca iz sistematizacije radnih mjesta po Pravilniku o radu i broj radnika u radnom odnosu, kao i razlike date su u Tabeli: 14.

ORGANIZACIONA CJELINA	BROJ RADNIKA		RAZLIKA	
	Pravilnik	Ugovor	Broj	%
1.	2.	3.	4.(3-2)	5.(3/2)
Uprava društva	9	7	-2	77,78
Služba zaštite na radu	3	2	-1	66,67
Služba proizvodnje slane vode	56	31	-25	55,36
Transport slane i tehnološke vode i doržavanje cjevovoda	27	20	-7	74,07
Mašinska služba	16	9	-7	56,25
Elektro služba	15	11	-4	73,33
Geološka služba	5	4	-1	80,00
Služba za kontrolu tehnološkog procesa, geofizička mjerenja i investiciono-građevinske poslove	24	11	-13	45,83
Labratorija	5	3	-2	60,00
Služba za imovinske, pravne i opće poslove	9	6	-3	66,67
Služba za kadrovske poslove	3	2	-1	66,67
Služba za ekonomsko-finansijske i računovodstvene poslove	9	8	-1	88,89
Služba za komercijalne poslove	6	4	-2	66,67
<b>UKUPNO</b>	<b>187</b>	<b>118</b>	<b>-69</b>	<b>63,10</b>

Tabela: 14. Broj radnika po sistematizaciji iz Pravilnika o radu i po Ugovoru o radu

Broj izvršilaca po sistematizaciji radnih mjesta iz Pravilniku o radu (187) je u odnosu na broj radnika po ugovoru o radu (118) sa 31.12.2019. godine manji za 69 radnika odnosno za 36,90%.

## 7.2. Kvalifikaciona struktura radnika

Kvalifikaciona struktura radnika sa 31.12.2019. godine data je u Tabeli 15.

STRUČNA SPREMA	BROJ RADNIKA	%	Promj.radna sposobnost	%
1.	2.	3.	4.	5. (4/2)x100
VSS-Doktorat	2	1,69	0	0,00
VSS-Magisterij	4	3,39	0	0,00
VSS	31	26,27	1	3,23
VŠS	1	0,85	0	0,00
SSS	36	30,51	6	16,67
VK	8	6,78	1	12,50
KV	36	30,51	4	11,11
<b>UKUPNO</b>	<b>118</b>	<b>100,00</b>	<b>12</b>	<b>10,17</b>

Tabela: 15. Kvalifikaciona struktura radnika na dan 31.12.2019. godine

Kvalifikaciona struktura radnika spram sistematizacije radnih mjesta iz Pravilniku o radu uglavnom je zadovoljavajuća.

## 7.3. Starosna struktura radnika

Starosna struktura radnika sa 31.12.2019. godine data je u Tabeli 16.

GODINA	BROJ RADNIKA	%	Promj.radna sposobnost	%
1.	2.	3.	4.	5. (4/2) x 100
Ispod 25	6	5,08	0	0,00
25-35	28	23,73	0	0,00
35-40	12	10,17	0	0,00
40-45	7	5,93	0	0,00
45-50	9	7,63	1	11,11
50-55	20	16,95	8	40,00
Preko 55	36	30,51	3	8,33
<b>Ukupno</b>	<b>118</b>	<b>100,00</b>	<b>12</b>	<b>10,17</b>

Tabela: 16. Starosna struktura radnika na dan 31.12.2019. godine

Od ukupno 118 radnika 56 radnika ili 47,46 % je starosne dobi preko 50 godina.

## 7.4. Struktura radnika prema penzionom stažu

Struktura radnika prema penzionom stažu sa 31.12.2019. godine data je u Tabeli 17.

GODINE STAŽA	BROJ RADNIKA	%	Promj.radna sposobnost	%
1.	2.	3.	4.	5.(4/2X100)
Preko 39	9	7,63	1	11,11
38-39	4	3,39	2	50,00
37-38	10	8,47	3	30,00
36-37	9	7,63	0	0,00
35-36	7	5,93	1	14,29
30-35	14	11,86	4	28,57
25-30	2	1,69	1	50,00
20-25	7	5,93	0	0,00
Ispod 20	56	47,46	0	0,00
<b>UKUPNO</b>	<b>118</b>	<b>100,00</b>	<b>12</b>	<b>10,17</b>

Tabela: 17. Struktura radnika prema penzionom stažu na dan 31.12.2019. godine

Od ukupno 118 radnika 32 radnika ili 27,12 % je sa penzionim stažom preko 36 godina.

## 8. Radno vrijeme

Za 2019. godinu planirano i ostvareno je:

- 254 radna dan
- 7 dana praznika
- 8 satno dnevno radno vrijeme i
- 2.088 radna sata.

Struktura ostvarenog radnog vremena u 2019. i prethodnoj godini data je u Tabeli 18.

STRUKTURA	2018.			2019.		
	BROJ		%	BROJ		%
	SATI	RADNIKA		SATI	RADNIKA	
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
EFEKTIVNI RAD	232.720	111,46	84,20	225.982	108,23	85,29
PRAZNIK	5.324	2,55	1,93	4.720	2,26	1,78
PLAĆENI DOPUST	1.816	0,87	0,66	1.888	0,90	0,71
GODIŠNJI ODMOR	25.284	12,11	9,15	24.694	11,83	9,32
BOLOVANJE DO 42 DANA	4.016	1,92	1,45	5.544	2,66	2,09
BOLOVANJE PREKO 42 DANA	6.192	2,97	2,24	2.144	1,03	0,81
PORODILJSKO BOLOVANJE	1.032	0,49	0,37	0	0,00	0,00
U K U P N O	276.384	132,37	100,00	264.972	126,90	100,00
SATI/RADNIKU	2.088			2.088		
DANI/RADNIKU	261			261		

Tabela: 18. Struktura ostvarenog radnog vremena u 2018. i 2019. godini

Od ukupnih 264.972 sata na efektivni rad se odnosi 225.982 sata ili 85,29 %.



**III) FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI****1. Bilans stanja – Izveštaj o finansijskom položaju**

POZICIJA	IZNOS (KM) tekuće godine			NETO IZNOS
	BRUTO	Ispravka vrijednosti	NETO	prethodne godine
<b>A K T I V A</b>				
<b>STALNA SREDSTVA I DUG. PLASM.</b>	<b>217.295.476</b>	<b>87.701.506</b>	<b>129.593.970</b>	<b>132.767.493</b>
<b>Nematerijalna sredstva</b>	<b>37.550.029</b>	<b>7.827.027</b>	<b>29.723.002</b>	<b>30.689.318</b>
Kapitalizirana ulaganja u razvoj	37.138.690	7.637.522	29.501.168	30.445.759
Koncesije, patenti i druga prava	364.612	155.476	209.136	228.807
Ostala nematerijalna sredstva	46.227	34.029	12.198	14.252
Avansi i nematerijalna sredstva u pripremi	500		500	500
<b>Nekretnine, postrojenja i oprema</b>	<b>178.503.320</b>	<b>78.801.388</b>	<b>99.701.932</b>	<b>101.909.139</b>
Zemljište	51.273.965		51.273.965	51.273.524
Građevinski objekti	121.070.879	75.019.339	46.051.540	44.757.173
Postrojenja i oprema	4.840.665	3.782.046	1.058.616	1.039.499
Avansi i nekr., postr. i oprema u pripremi	1.317.811		1.317.811	4.838.943
<b>Dugoročni finansijski plasmani</b>	<b>169.036</b>		<b>169.036</b>	<b>169.036</b>
Učešće u kapitalu drugih pravnih lica	169.036		169.036	169.036
<b>Druga dugoročna potraživanja</b>	<b>1.073.091</b>	<b>1.073.091</b>		<b>0</b>
Ostala dugoročna potraživanja	1.073.091	1.073.091		0
<b>ODLOŽENA POREZNA SREDSTVA</b>	<b>1.437.876</b>	<b>473.745</b>	<b>964.131</b>	<b>1.082.677</b>
<b>TEKUĆA SREDSTVA</b>	<b>27.871.343</b>	<b>12.509.067</b>	<b>15.362.276</b>	<b>12.142.480</b>
<b>Zalihe i sredstva namijenjena prodaji</b>	<b>1.931.578</b>	<b>187.777</b>	<b>1.743.801</b>	<b>1.723.196</b>
Sirovine, mater., rez. dijelovi i si. inventar	1.913.322	187.777	1.725.545	1.723.031
Dati avansi	18.256		18.256	165
<b>Gotovina, kratk. potr. i kratk. plasman</b>	<b>25.939.765</b>	<b>12.321.290</b>	<b>13.618.475</b>	<b>10.419.284</b>
<b>Gotovina i gotovinski ekvivalenti</b>	<b>12.540.938</b>		<b>12.540.938</b>	<b>8.737.243</b>
Gotovina	12.540.938		12.540.938	8.737.243
<b>Kratkoročna potraživanja</b>	<b>13.347.742</b>	<b>12.321.290</b>	<b>1.026.452</b>	<b>1.648.860</b>
Kupci u zemlji	13.273.254	12.321.290	951.964	1.108.131
Druga kratkoročna potraživanja	74.488		74.488	540.729
<b>Potraživanja za PDV</b>	<b>51.085</b>		<b>51.085</b>	<b>33.181</b>
<b>POSLOVNA AKTIVA</b>	<b>246.604.695</b>	<b>100.684.318</b>	<b>145.920.377</b>	<b>145.992.650</b>
Vanbilansna aktiva	9.460.472		9.460.472	10.180.062
<b>Ukupno aktiva</b>	<b>256.065.167</b>	<b>100.684.318</b>	<b>155.380.849</b>	<b>156.172.712</b>

POZICIJA	GODINA - IZNOS (KM)	
	Tekuća godina	Prethodna godina
<b>PASIVA</b>		
<b>KAPITAL</b>	<b>139.626.993</b>	<b>138.130.545</b>
<b>Osnovni kapital</b>	<b>130.344.692</b>	<b>130.344.692</b>
Dionički kapital	130.344.692	130.344.692
<b>Emisiona premija</b>	<b>19.990</b>	<b>19.990</b>
<b>Rezerve</b>	<b>5.113.833</b>	<b>2.417.564</b>
Statutarne i druge rezerve	5.113.833	2.417.564
<b>Revalorizacione rezerve</b>	<b>1.569.354</b>	<b>1.569.354</b>
<b>Neraspoređena dobit</b>	<b>2.970.910</b>	<b>3.778.945</b>
Neraspoređena dobit ranijih godina	1.082.676	1.236.299
Neraspoređena dobit izvještajne godine	1.888.234	2.542.646
<b>Gubitak do visine kapitala</b>	<b>391.786</b>	
Gubitak ranijih godina	391.786	
<b>DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	<b>1.891.607</b>	<b>3.065.957</b>
Dugoročna razervisanja za troškove i rizike	1.561.314	2.624.149
Dugoročna razgraničenja	330.293	441.808
<b>DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1.082.727</b>	<b>1.563.939</b>
Dugoročni krediti	1.082.727	1.563.939
<b>KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>3.148.843</b>	<b>2.967.775</b>
<b>Kratkoročne finansijske obaveze</b>	<b>481.242</b>	<b>481.212</b>
Kratkoročni dio dugoročnih obaveza	481.212	481.212
<b>Obaveze iz poslovanja</b>	<b>779.007</b>	<b>1.641.404</b>
Dobavljači u zemlji	707.804	683.194
Dobavljači u inostranstvu	71.203	958.210
<b>Obaveze po osnovu primanja zaposlenih</b>	<b>437.365</b>	<b>524.006</b>
Obaveze po osnovu plaća i naknada plaća	401.082	475.647
Obaveze za ostala primanja zaposlenih	36.283	48.359
<b>Druge obaveze</b>	<b>38.573</b>	<b>112.292</b>
<b>Obaveze za PDV</b>	<b>1.343.269</b>	<b>137.781</b>
<b>Obaveze za ostale poreze i druge dažbine</b>	<b>69.417</b>	<b>71.080</b>
<b>PASIVNA VREM. RAZGRANIČENJA</b>	<b>170.207</b>	<b>264.434</b>
<b>POSLOVNA PASIVA</b>	<b>145.920.377</b>	<b>145.992.650</b>
Vanbilansna pasiva	9.460.472	10.180.062
<b>Ukupna pasiva</b>	<b>155.380.849</b>	<b>156.172.712</b>

**1.1. Aktiva****Stalna sredstva i dugoročni plasmani**

U vrijednosti stalnih sredstava izuzetno veliku vrijednost ima zemljište 51.273.965 KM ili 39,57%, pri čemu je knjigovodstvena vrijednost zemljišta pogona Tetima precijenjena, te je u bilansu stanja iskazana nerealno visoka vrijednost imovine – zemljišta i kapitala.

Dugoročni plasmani odnose se na učešće u kapitalu i to: Panonica doo Tuzla (2.000 KM), Sarajevo-osiguranje dd Sarajevo (4.940 KM) i Soda-so holding u stečaju (162.096 KM).

**Druga dugoročna potraživanja**

Ova potraživanja se odnose na utužena potraživanja od Vlade TK za zgrada SODASO knjigovodstvene vrijednosti 1.073.091 KM, koja je do 2012. godine bila evidentirana kao sredstvo a poslije utuženja izvršeno je preknjižavanje na potraživanje za koje je izvršena ispravka vrijednosti.

Vlade TK je upisana kao vlasnik zgrade SODASO a istovremeno je ostala i vlasnik dionica.

**Odložena porezna sredstva**

Odložena porezna sredstva odnose se na porezno nepriznate rashode po osnovu obračuna amortizacije za bušotine iznad porezno dopustivih stopa (807.999,35 KM) i porezno nepriznate rashode na ime rezervisanja po osnovu sudskih sporova (156.131,42 KM).

**Tekuća sredstva**

**Zalihe** sa 31.12.2019. godine su u odnosu na prethodnu godinu povećane za 1,20 %, a dati avansi su povećani za 18.090,63 KM i isti se najvećim dijelom odnose na avans uplaće 10.01.2019. godine NTC Geofizika Rusija u iznosu od (8.922,69 USD) 15.234,63 KM – za koji nema instrumenta obezbjeđenja uplate.

**Gotovina** sa 31.12. 2019. godine iznosi 12.540.937 KM i ista je u odnosu na prethodnu godinu povećana za 43,53 %. Iznos gotovine je prije svega rezultat nerealizovanih planiranih investicionih ulaganja od 2016. godine i izvršene naplate otpisanih potraživanja u postupku stečaja dužnika.

**Potraživanja od kupaca** sa 31.12.2019. godine je u odnosu na prethodnu godinu smanjene za 14,09% i ista se odnose se na:

- nesporna potraživanja od kupaca data u Tabeli: 19.

KUPAC	IZNOS (KM)		
	DOSPJELO	U VALUTI	UKUPNO
Solana d.d. Tuzla		89.514,99	89.514,99
SisecamSoda d.o.o. Lukavac		860.049,14	860.049,14
BH Telecom dd			1.193,40
Marko Banović	1.200,00		1.200,00
Fikreta Kovač	6,40		6,40
<b>UKUPNO NESPORNA</b>	<b>1.206,40</b>	<b>950.757,53</b>	951.963,93

Tabela: 19. Nesporna potraživanja od kupaca na dan 31.12.2019. godine

Naplata potraživanja od kupaca je u ugovorenom roku.

- potraživanja od kupaca koja su utužena i čija je vrijednosti isknjižena u ranijem periodu, data su u Tabeli: 20.

KUPAC	POTRAŽIVANJE (KM)
FABRIKA SODE DD U STEČAJU LUKAVAC	12.053.450,63
POLIHEM DD U STEČAJU TUZLA	170.570,99
DOMINANT DOO TUZLA	16.666,00
OPTIMUM DOO BANJA LUKA	21.342,50
GEOBUŠENJE DOO TUZLA	7.211,50
ED-PETROL DOO SREBRENİK	28.704,00
BOSS-GENEX DOO TUZLA	16.625,15
E-TAT DOO SARAJEVO	4.087,08
ROBOT GENERAL TRADING DOO SARAJEVO	1.170,00
GIT DOO TUZLA	1.462,50
<b>UKUPNO</b>	<b>12.321.290,35</b>

Tabela: 20. Potraživanja od kupaca koja su utužena i isknjižena preko ispravke vrijednosti na dan 31.12.2019. godine

### **Druga kratkoročna potraživanja**

Ova potraživanja se odnose na:

- 4.983,62 KM – potraživanje od Anisa Šaldića za manjka po popisu (mobitel i cijevi),
- 13.203,00 KM – potraživanje od Vlade TK na ime plaćenog PDV-a za zakup zgrade od Vlade TK,
- 49.599,13 KM – potraživanje po osnovu pretplate poreza na dobit i
- 6.702,01 KM – ostala kratkoročna potraživanja.

## **1.2. Pasiva**

### **Kapital**

Kao kapital su iskazani:

- 130.344.691,50 KM - osnovni kapital (1.531.665 obične dionice nominalne vrijednosti 85,10 KM),
- 19.989,60 KM - emisiona premija,
- 5.113.832,63 KM - rezervni fond,
- 1.569.353,70 KM - revalorizacione rezerve,
- 1.082.676,46 KM - neraspoređena dobit za period 2008-2018 godina,
- 1.888.233,65 KM - dobit 2019. godine i
- 391.786,00 KM - gubitak iz 2017 i 2018 evidentirana u 2019 godini.

### **Dugoročna rezervisanja**

Dugoročna rezervisanja odnose se na:

- 1.561.314,15 KM - rezervisanja za sudske sporove.
- 75.735,98 KM – razgraničenja po osnovu donacija za nabavku stalnih sredstava i
- 254.557,21 KM – razgraničenja po osnovu zatezних kamata NLB Banke.

### **Dugoročne obaveze**

Ove obaveze u iznosu od 1.082.727,28 KM se odnose na dugoročne obaveze po kreditu prema NLB banci.

### **Kratkoročne obaveze**

Kratkoročne finansijske obaveze od 3.148.843,45 KM se odnose na:

- 481.212,12 KM - obaveze po kreditu prema NLB banka,
- 707.803,87 KM - obaveze prema dobavljačima u zemlji,
- 71.203,37 KM - obaveze prema dobavljačima u inostranstvu,
- 401.081,66 KM - obaveze po osnovu plaća, poreza, doprinosa i naknada na i iz plaće,
- 36.283,10 KM - obaveze za topli obrok i prevoz,
- 38.573,19 KM - obaveze članovima odbora i komisija sa porezima, doprinosima i naknadama i obaveze po obustavama plate,
- 1.343.269,38 KM - obaveze za PDV-e i
- 69.416,76 KM - obaveze za ostale doprinose, članarine i naknade i eksploatisanu slanu vodu

Društvo redovno izmiruje obaveze u zakonskom, odnosno ugovorenom roku.

## 2. Bilans uspjeha – Izveštaj o ukupnom rezultatu

Konto	P O Z I C I J A	I Z N O S (KM)	
		Tekuća godina	Prethodna godina
	<b>I. DOBIT ILI GUBITAK PERIODA</b>		
	POSLOVNI PRIHODI I RASHODI		
	<b>Poslovni prihodi</b>	<b>15.046.061</b>	<b>14.951.585</b>
61	Prihodi od prodaje učinaka	14.928.352	14.729.604
611	Prihodi od prodaje učinaka na domaćem tržištu	14.928.352	14.729.604
65	Ostali poslovni prihodi	117.709	221.981
	<b>Poslovni rashodi</b>	<b>13.104.896</b>	<b>12.040.875</b>
51	Materijalni troškovi	2.915.174	2.543.178
52	Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja	3.937.544	3.741.901
520, 521	Troškovi plaća i naknada plaća zaposlenima	3.294.023	3.064.014
523, 524	Trošk. ostalih primanja, naknada i prava zaposlenih	594.217	625.540
527, 529	Troškovi naknada ostalim fizičkim licima	49.304	52.347
53	Troškovi proizvodnih usluga	376.701	534.797
540 do 542	Amortizacija	4.347.229	4.422.522
543 do 549	Troškovi rezervisanja	898.827	0
55	Nematerijalni troškovi	629.421	798.477
	<b>Dobit od poslovnih aktivnosti</b>	<b>1.941.165</b>	<b>2.910.710</b>
	FINANSIJSKI PRIHODI I RASHODI		
<b>66</b>	<b>Finansijski prihodi</b>	<b>476</b>	<b>309</b>
661	Prihodi od kamata	473	309
<b>56</b>	<b>Finansijski rashodi</b>	<b>318.227</b>	<b>36.000</b>
561	Rashodi kamata	318.227	36.000
	<b>Gubitak od finansijske aktivnosti</b>	<b>317.754</b>	<b>35.691</b>
	<b>Dobit redovne aktivnosti</b>	<b>1.623.411</b>	<b>2.875.019</b>
	OSTALI PRIHODI I RASHODI		
67 bez 673	<b>Ostali prihodi i dobici</b>	<b>1.474.817</b>	<b>359.054</b>
675	Dobici od prodaje materijala	18.349	13.015
676	Viškovi	136.182	78.662
677	Naplaćena otpisana potraživanja	25.259	62.488
679	Otpis obaveza, ukinuta rezervisanja i ostali prihodi	1.295.027	204.889
57 bez 573	<b>Ostali rashodi i gubici</b>	<b>966.641</b>	<b>402.844</b>
575	Gubici od prodaje materijala	8.587	6.522
576	Manjkovi		146
579	Rashodi i gubici na zalihama i ostali rashodi	958.054	396.176
	<b>Dobit po osnovu ostalih prihoda i rashoda</b>	<b>508.176</b>	
	<b>Gubitak od usklađivanja vrijednosti</b>		<b>43.790</b>
590,591	Rashodi iz ranijeg perioda	1.520	54.294
	<b>Dobit neprekidnog poslovanja prije poreza</b>	<b>2.130.067</b>	<b>2.776.935</b>
dio 721	Porezni rashodi perioda	123.288	230.526
dio 723	Odloženi porezni rashodi perioda	277.110	100.211

dio 723	Odloženi porezni prihodi perioda	158.565	96.448
	<b>Neto dobit neprekidnog poslovanja</b>	<b>1.888.234</b>	<b>2.542.646</b>
	<b>Neto dobit perioda</b>	<b>1.888.234</b>	<b>2.542.646</b>
	<b>II OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT</b>		
	<b>DOBICI UTVRĐENI DIREKTNO U KAPITALU</b>		<b>437.627</b>
	Dobici utvrđeni direktno u kapitalu		437.627
	<b>GUBICI UTVRĐENI DIREKTNO U KAPITALU</b>	<b>391.786</b>	
	Gubici utvrđeni direktno u kapitalu	391.786	
	Neto ostala sveobuhvatna dobit		437.627
	Neto ostali sveobuhvatno gubitak	391.786	
	<b>Ukupno neto ostala sveobuhvatna dobit perioda</b>	<b>1.496.448</b>	<b>2.980.273</b>

## 2.1. Prihodi

U 2019. godini ostvaren je ukupan prihod u iznosu od 16.679.916,15 KM, čija je struktura u odnosu na planirani prihod i ostvareni prihod u prethodnoj godini data u Tabeli: 21.

ELEMENTI	PLAN (KM)	OSTVARENO (KM)		%	
	2019.	2018	2019.		
1.	2.	3.	4.	5.(4/2)	6.(4/3)
Prihodi od prodatih proizvoda	14.614.540	14.728.239,38	14.928.352,47	102,15	101,36
Prihodi od usluga	2.000	1.364,70		0,00	0,00
<b>Prihod od prodaje učinaka</b>	<b>14.616.540</b>	<b>14.729.604,08</b>	<b>14.928.352,47</b>	<b>102,13</b>	<b>101,35</b>
Prihodi od zakupa	13.000	12.290,00	15.132,20	116,40	123,13
Tekući dio donacije za stalnih sred.	200.000	173.303,15	92.726,65	46,36	53,51
Prihodi od subvencija-refundacija	15.000	32.828,02	6.768,89	45,13	20,62
Prihodi ostali	4.000	3.559,84	3.081,23	77,03	86,56
<b>Ostali poslovni prihodi</b>	<b>232.000</b>	<b>221.981,01</b>	<b>117.708,97</b>	<b>50,74</b>	<b>53,03</b>
Prihodi od kamata	500	308,64	473,29	94,66	153,35
<b>Finansijski prihodi</b>	<b>500</b>	<b>308,64</b>	<b>473,29</b>	<b>94,66</b>	<b>153,35</b>
Prihodi od prodaje materijala	18.000	13.015,21	18.349,21	101,94	140,98
Viškovi	60.000	78.661,99	136.181,59	226,97	173,12
Naplaćena otpisana potraživanja		62.488,00	25.258,80		40,42
Prihodi po osnovu otpisa obaveza	113.000	201.561,00	113.018,40	100,02	56,07
Prihodi od sudskih sporova	4.000	3.328,57	55.438,81	1.385,97	1.665,54
Prihodi po osnovu rezervisanja			1.126.569,51		
<b>Ostali prihodi</b>	<b>195.000</b>	<b>359.054,77</b>	<b>1.474.816,32</b>	<b>756,32</b>	<b>410,75</b>
Odloženi porezni prihodi	250.000	96.447,99	158.565,10	63,43	164,40
Dobici utvrđeni direktno u kapitalu		437.627,55			0,00
<b>UKUPAN PRIHOD</b>	<b>15.294.040</b>	<b>15.845.024,04</b>	<b>16.679.916,15</b>	<b>109,06</b>	<b>105,27</b>

Tabela: 21. Planirani prihodi za 2019. godinu i ostvareni prihodi u 2018. i 2019. godini

U 2019. godini ostvareni prihod od prodaje proizvoda – slane vode predstavlja 89,50 % od ukupnog ostvarenog prihoda, i isti je u odnosu na planirani prihod ostvaren veći za 313.812,47 KM ili 2,15 %, a u odnosu na prethodnu godinu ostvaren prihod je veći za 200.113,09 KM ili 1,36 %.

U ostvarenom prihodu od prodaje slane vode je iskazan prihod od:

14.790.437,98 KM – po osnovu realizovanih 3.506.284 m<sup>3</sup> slane vode po ugovorenim cijenama i  
137.914,49 KM – po osnovu ostvarene premije na kvalitetu isporučene slane vode.

Pored prihoda od prodaje slane vode u izvještajnom periodu među značajnijim prihodima su i:

- 1.126.569,51 KM - prihodi po osnovu više izvršenih rezervisanja u 2017. godini,
- 158.565,10 KM - odloženi porezni prihodi,
- 136.181,59 KM – viškovi cijevnog materijala,
- 113.018,40 KM - prihodi od otpisa obaveza na ime kamata prema NLB,
- 92.726,65 KM - prihodi od obračuna tekućeg dijela donacija za nabavku stalnih sredstava,
- 55.438,81 KM - prihodi od sudskih sporova

Ostali ostvareni prihodi u 2019. godini predstavljaju manje značajne stavke.

## 2.2. Rashodi

U 2019. godini ostvareni su rashodi u iznosu od 14.791.682,50 KM čija je struktura u odnosu na planirane rashode i ostvarene rashode u prethodnoj godini data u Tabeli: 22.

ELEMENTI	PLAN (KM)	OSTVARENO (KM)		%	
	2019	2018	2019		
1.	2.	3.	4.	5.(4/2)	6.(4/3)
Materijal za održavanje	350.000	199.684,46	250.862,26	71,67	125,63
Industrijska voda	444.756	410.266,20	410.394,84	92,27	100,03
Fluid izolant	486.400	156.294,20	199.905,28	41,10	127,90
Materijal kancelarijski	20.000	18.745,68	9.319,49	46,60	49,72
Materijal za čišćenje	10.000	7.152,17	7.293,27	72,93	101,97
Materijal ostali	6.000	4.144,95	1.580,28	26,34	38,13
<b>SIROVINE I MATERIJAL</b>	<b>1.317.156</b>	<b>796.287,66</b>	<b>879.355,42</b>	<b>66,76</b>	<b>110,43</b>
Električna energija	2.070.000	1.649.348,39	1.937.700,57	93,61	117,48
Plin i kisik	4.000	1.502,23	622,33	15,56	41,43
Ugalj	18.000	9.116,01	13.201,56	73,34	144,82
Ulje i mazivo	8.000	5.192,73	5.261,69	65,77	101,33
Gorivo	60.000	49.898,64	47.329,66	78,88	94,85
<b>UTROŠENA ENERGIJA I GORIVO</b>	<b>2.160.000</b>	<b>1.715.058,00</b>	<b>2.004.115,81</b>	<b>92,78</b>	<b>116,85</b>
Sitan inventar	15.000	11.377,61	13.859,75	92,40	121,82
Auto gume	9.000	6.107,35	3.089,55	34,33	50,59
HTZ oprema	17.000	14.347,04	14.752,99	86,78	102,83
<b>SI. INV., AUTO-GUMA I HTZ OPR.</b>	<b>41.000</b>	<b>31.832,00</b>	<b>31.702,29</b>	<b>77,32</b>	<b>99,59</b>
Neto plaće	2.075.000	1.913.274,74	2.056.896,55	99,13	107,51
Doprinosi iz plaće	998.010	859.588,13	924.118,63	92,69	107,51
Doprinosi na plaće	355.750	291.150,81	313.007,89	87,99	107,51
<b>TROŠKOVI PLAĆA</b>	<b>3.428.760</b>	<b>3.064.013,68</b>	<b>3.294.023,07</b>	<b>96,07</b>	<b>107,51</b>
Dnevnice za službeni put u zemlji	4.000	1.975,00	1.165,00	29,13	58,99
Dnevnice za službeni put - ino	15.000	11.780,00	7.560,00	50,40	64,18
Troškovi službenog puta	25.000	18.870,75	10.496,47	41,99	55,62
<b>TROŠKOVI SL. PUTOVANJA</b>	<b>44.000</b>	<b>32.625,75</b>	<b>19.221,47</b>	<b>43,69</b>	<b>58,92</b>
Naknada za ishranu	340.000	263.291,45	263.526,16	77,51	100,09
Naknade za prevoz	165.000	150.130,00	157.258,90	95,31	104,75
Regres za godišnji odmor	155.000	60.460,42	62.613,37	40,40	103,56
Otpremnine pri penzionisanju	40.000	77.423,34	34.467,82	86,17	44,52
Novčane nagrade i pokloni	80.000	26.600,00	35.890,70	44,86	134,93
Naknada troškova sahrane	15.000	13.236,00	10.812,00	72,08	81,69
Ostala davanja - pomoći	4.000	1.773,20	10.426,47	260,66	588,00

<b>OSTALA PRAVA ZAPOSLENIH</b>	<b>799.000</b>	<b>592.914,41</b>	<b>574.995,42</b>	<b>71,96</b>	<b>96,98</b>
Naknade Nadzornom odboru	17.000	11.869,60	11.593,74	68,20	97,68
Naknade Odboru za reviziju	8.000	5.889,00	5.888,64	73,61	99,99
Naknade Ekspertni tim za monitoring	16.000	10.583,52	10.583,52	66,15	100,00
Troškovi usluga stručnih komisija	15.000	4.547,11	6.340,55	42,27	139,44
<b>NAKNADA ODBORU I KOMISIJE</b>	<b>56.000</b>	<b>32.889,23</b>	<b>34.406,45</b>	<b>61,44</b>	<b>104,61</b>
Naknade po ugovorima	20.000	19.457,47	9.578,08	47,89	49,23
Troš. naknada fizičkim licima			5.318,55		
<b>NAKNADA OST. FIZIČKA LICA</b>	<b>20.000</b>	<b>19.457,47</b>	<b>14.896,63</b>	<b>74,48</b>	<b>76,56</b>
Transportne usluge	4.000	2.996,00	1.250,00	31,25	41,72
<b>TRANSPORTNE USLUGE</b>	<b>4.000</b>	<b>2.996,00</b>	<b>1.250,00</b>	<b>31,25</b>	<b>41,72</b>
Usluge održavanja objekata	450.000	261.930,94	20.480,00	4,55	7,82
Usluge održavanja opreme	210.000	187.999,06	169.353,26	80,64	90,08
Usluge održavanja softvera	12.000	6.829,00	6.698,80	55,82	98,09
Usluge zaštitarske	70.000	57.355,00	65.391,75	93,42	114,01
<b>USLUGE ODRŽAVANJA</b>	<b>742.000</b>	<b>514.114,00</b>	<b>353.417,91</b>	<b>47,63</b>	<b>68,74</b>
Troškovi reklame	15.000	7.780,35	14.132,50	94,22	181,64
Troškovi sponzorstva	15.000	9.906,41	7.900,00	52,67	79,75
<b>TROŠKOVI REKLAME I SPONZ.</b>	<b>30.000</b>	<b>17.686,76</b>	<b>22.032,50</b>	<b>73,44</b>	<b>124,57</b>
Ostali troškovi istraživanja	100.000			0,00	
<b>TROŠKOVI ISTRAŽIVANJA</b>	<b>100.000</b>			<b>0,00</b>	
Amortizacija vremenska	1.900.000	1.810.597,52	1.639.755,38	86,30	90,56
Amortizacija funkcionalna	3.000.000	2.611.923,94	2.538.824,64	84,63	97,20
<b>AMORTIZACIJA</b>	<b>4.900.000</b>	<b>4.422.521,46</b>	<b>4.347.229,21</b>	<b>88,72</b>	<b>98,30</b>
Rezervisanja za sudske sporove			898.826,65		
<b>TROŠKOVI REZERVISANJA</b>			<b>898.826,65</b>		
Usluge zdravstvene	5.000	1.157,08	4.701,12	94,02	406,29
Usluge odvoza smeća	4.000	3.797,19	3.570,00	89,25	94,02
Usluge isporuke pitke vode	13.000	10.989,75	15.419,53	118,61	140,31
Usluge Registra vrijednosnih papira	18.000	14.179,66	14.321,98	79,57	101,00
Usluge revizije finansijskih izvještaja	15.000	69.000,00	14.000,00	93,33	20,29
Usluge advokata i notara	75.000	54.333,39	60.094,98	80,13	110,60
Usluge objave oglasa	9.000	3.737,89	5.898,51	65,54	157,80
Usluge procjene i vještačenja	13.000	6.492,38	2.400,00	18,46	36,97
Usluge čišćenja prostorija	18.000	16.758,00	14.855,00	82,53	88,64
Usluge deratizacije	4.000	3.100,00	2.650,00	66,25	85,48
Troškovi opštinkse geodetske službe	10.000			0,00	
Troškovi monit.-geodetska mjerenja	50.000	32.138,00		0,00	0,00
Troškovi geomehička mjerenja	50.000			0,00	
Usluge izrada tehničke dokumentacije	150.000	126.016,45	13.500,00	9,00	10,71
Usluge registracije vozila	15.000	10.916,77	13.626,13	90,84	124,82
Usluge stanice za spasavanje	5.000	4.800,00	4.800,00	96,00	100,00
Usluge ostale neproizvodne	100.000	35.534,72	54.331,11	54,33	152,90
<b>NEPROIZVODNE USLUGE</b>	<b>554.000</b>	<b>392.951,28</b>	<b>224.168,36</b>	<b>40,46</b>	<b>57,05</b>
Reprezentacija u uslugama	10.000	5.131,35	15.296,72	152,97	298,10
Reprezentacija u dobrima	40.000	20.105,12	35.762,31	89,41	177,88



<b>TROŠKOVI REPREZENTACIJE</b>	<b>50.000</b>	<b>25.236,47</b>	<b>51.059,03</b>	<b>102,12</b>	<b>202,32</b>
Troškovi osiguranja zaposlenih	5.500	4.338,00	6.854,40	124,63	158,01
<b>TROŠKOVI PREMIJA OSIGURANJA</b>	<b>5.500</b>	<b>4.338,00</b>	<b>6.854,40</b>	<b>124,63</b>	<b>158,01</b>
Usluge platnog prometa u zemlji	4.000	3.258,89	3.655,35	91,38	112,17
Provizija i naknade	20.000	14.323,77	17.430,40	87,15	121,69
<b>TROŠKOVI PLATNOG PROMETA</b>	<b>24.000</b>	<b>17.582,66</b>	<b>21.085,75</b>	<b>87,86</b>	<b>119,92</b>
Usluge poštanske	3.500	2.922,82	3.178,04	90,80	108,73
Usluge telefonske	25.000	19.862,16	23.114,20	92,46	116,37
Usluge interneta	1.000	318,96	318,96	31,90	100,00
<b>TROŠKOVI PTT USLUGA</b>	<b>29.500</b>	<b>23.103,94</b>	<b>26.611,20</b>	<b>90,21</b>	<b>115,18</b>
Naknada za eksploataciju slanu vodu	245.000	242.902,00	245.439,88	100,18	101,04
Naknada opšta vodna	10.000	9.307,65	9.810,04	98,10	105,40
Naknada posebna vodna	3.500	3.138,74	2.968,93	84,83	94,59
Naknada za šume	8.000	6.124,38	6.608,00	82,60	107,90
Naknada za zaštitu od nesreća	10.000	9.307,65	9.810,04	98,10	105,40
Naknada za gradsko građ.zemljište	50.000	38.282,94		0,00	0,00
Takse	17.000	9.357,50	14.541,39	85,54	155,40
<b>POREZI, NAKNADE, TAKSI</b>	<b>343.500</b>	<b>318.420,86</b>	<b>289.178,28</b>	<b>84,19</b>	<b>90,82</b>
Članarina komorama	3.000	206,16	1.831,32	61,04	888,30
Članarine udruženjima			225,00		
<b>TROŠKOVI ČLANARINA</b>	<b>3.000</b>	<b>206,16</b>	<b>2.056,32</b>	<b>68,54</b>	<b>997,44</b>
Troškovi stručnih-službenih izdanja	2.000	1.055,98	1.281,63	64,08	121,37
Usluge seminara i savjetovanja	7.000	4.134,98	6.610,57	94,44	159,87
Usluge stručnog obrazovanja	15.000	11.447,23	516,65	3,44	4,51
<b>OSTALI NEMAT. TROŠKOVI</b>	<b>24.000</b>	<b>16.638,19</b>	<b>8.408,85</b>	<b>35,04</b>	<b>50,54</b>
Kamate zatezne za direktne poreze		36.000,44	23,87		0,07
Kamate zatezne za PDV-e			318.203,33		
<b>RASHODI KAMATA</b>		<b>36.000,44</b>	<b>318.227,20</b>		<b>883,95</b>
Nabavna vrijednost materijala	10.000	6.522,12	8.587,42	85,87	131,67
<b>GUBICI (RASHODI) MATERIJ.</b>	<b>10.000</b>	<b>6.522,12</b>	<b>8.587,42</b>	<b>85,87</b>	<b>131,67</b>
Manjak materijala		145,64			0,00
<b>MANJKOVI</b>		<b>145,64</b>			<b>0,00</b>
Rashodi po presudi-nagodbi		371.599,46	24.832,60		6,68
Rashodi po osnovu rezervisanja			37.974,59		
Kazne za prekršaje	5.000	4.000,00		0,00	0,00
Naknade za štete	20.000	7.957,00	8.009,40	40,05	100,66
Rashodi na ime PDV-a po rješenju			878.596,00		
Ostali rashodi	20.000	12.619,77	8.641,48	43,21	68,48
<b>RASH.MATERIJ. I OSTALI RASH.</b>	<b>45.000</b>	<b>396.176,23</b>	<b>958.054,07</b>	<b>2.129,01</b>	<b>241,83</b>
Rashodi iz prethodnih godina		54.294,90	1.520,00		2,80
<b>ISPR. GREŠAKA RANIJE GODINE</b>		<b>54.294,90</b>	<b>1.520,00</b>		<b>2,80</b>
Porezni rashodi perioda		230.526,00	123.288,00		53,48
Oloženi porezni rashodi	100.000	100.211,29	277.110,79	277,11	276,53
<b>UKUPNO RASHODI</b>	<b>14.830.416</b>	<b>12.864.750,60</b>	<b>14.791.682,50</b>	<b>99,74</b>	<b>114,98</b>

Tabela: 22. Planirani rashodi za 2019. godinu i ostvareni rashodi u 2018. i 2019. godini

U strukturi rashoda posebno značajno učešće imaju: amortizacija, troškovi radne snage, energija i gorivo i sirovine i materijala, a ostvarenje značajnijih rashoda i njihovo učešće u cijeni slane vode u periodu 2015. - 2019. godina dato je u Tabeli: 23.

ELEMENTI	OSTVARENO (KM)					% UČEŠĆE U CIJENI				
	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
Amortizacija	4.917.283,72	4.907.987,61	4.709.644,63	4.422.521,46	4.347.229,21	40,66	35,82	32,51	30,03	29,12
Troškovi plaća	2.897.986,89	2.873.963,00	2.876.526,18	3.064.013,68	3.294.023,07	23,96	20,97	19,86	20,8	22,07
Ostala prava radnika	612.696,63	628.088,81	703.379,35	592.914,41	574.995,42	5,07	4,58	4,86	4,03	3,85
Energija i gorivo	1.402.830,44	1.543.835,20	1.653.814,49	1.715.058,00	2.004.115,81	11,6	11,27	11,42	11,64	13,42
Sirovine i materijal	926.224,36	995.750,89	945.195,26	796.287,66	879.355,42	7,66	7,27	6,52	5,41	5,89
Neproizvodne usluge	388.974,43	519.982,85	193.123,68	392.951,28	224.168,36	3,22	3,79	1,33	2,67	1,50
Usluge održavanja	303.600,17	572.145,61	451.310,40	514.114,00	353.417,91	2,51	4,18	3,12	3,49	2,37
Porezi, naknade i takse	299.963,25	317.521,32	325.401,83	318.420,86	289.178,28	2,48	2,32	2,25	2,16	1,94
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>12.462.548,27</b>	<b>14.582.369,00</b>	<b>16.188.027,68</b>	<b>12.864.750,60</b>	<b>11.966.483,48</b>	<b>103,05</b>	<b>106,42</b>	<b>111,75</b>	<b>87,35</b>	<b>80,16</b>
<b>Prihodi od prodaje slane vode</b>	<b>12.093.894,18</b>	<b>13.703.181,78</b>	<b>14.486.555,33</b>	<b>14.728.239,38</b>	<b>14.928.352,47</b>					

Tabela: 23. Ostvareni značajniji rashodi i njihovo učešće u cijeni slane vode u 2015., 2016., 2017. 2018. i 2019. godini

### Trošak amortizacije

Amortizacija predstavlja najznačajniju stavku u rashodima, a ostvarenje i učešće iste u cijeni slane vode u periodu 2008-2019 godina dato je u Tabeli: 24.

Godina	Amortizacija (KM)	Realiz. slane vode (m <sup>3</sup> )	Trošak po m <sup>3</sup> (KM/m <sup>3</sup> )	% učešće u cijeni slane vode
2008	3.658.717,87	1.530.882	2,3899	56,9024
2009	3.931.108,03	1.551.494	2,5338	60,3286
2010	3.951.316,49	1.877.608	2,1044	50,1048
2011	4.111.131,62	2.290.420	1,7949	42,7357
2012	4.170.528,24	2.403.664	1,7351	41,3112
2013	4.354.043,40	2.500.855	1,741	40,9289
2014	4.503.593,56	2.620.515	1,7186	40,4876
2015	4.917.283,72	2.847.192	1,7271	40,6592
2016	4.907.987,61	3.198.736	1,5344	35,8164
2017	4.709.644,63	3.374.179	1,3958	32,5105
2018	4.422.521,46	3.470.027	1,2745	30,0275
<b>2019</b>	<b>4.347.229,21</b>	<b>3.487.560</b>	<b>1,2464</b>	<b>29,1205</b>

Tabela: 24. Obračunata amortizacija i učešće iste u cijeni slane vode u periodu 2008. – 2019. godina

Za 2019. godinu izvršen je obračun amortizacije u iznosu 4.347.229,21 KM od čega je:

2.538.824,64 KM – amortizacija po funkcionalnoj metodi (ulaganja u istraživanja i bušotine) i

1.808.404,57 KM – amortizacija po vremenskoj metodi (objekti i oprema).

U odnosu na prethodnu godinu obračunata amortizacija je manja za 75.292,25 KM, a u odnosu na plan ista je manja za 552.770,79 KM iz razloga što je planirani iznos neobjektivan i ne realno veliki.

### Trošak radne snage

Trošak radne snage takođe predstavlja značajnu stavku u rashodima, a ostvarenje i učešće istog u cijeni slane vode u periodu 2008-2019 godina dato je u Tabeli: 25.

GODINA	PLAĆE	T. OBROK	PREVOZ	REGRES	OTPREMNINE	OSTALO	UKUPNO
2008	2.137.742,55	276.239,60	148.512,00	70.400,00	4.344,93	7.712,56	2.644.951,64
2009	2.187.449,08	318.010,00	107.404,00	70.500,00	16.587,45	8.918,16	2.708.868,69
2010	2.270.508,70	428.680,00	114.273,00	68.000,00	14.510,37	11.245,49	2.907.217,56
2011	2.593.884,29	435.690,00	121.070,00	65.750,00	4.961,58	5.793,55	3.227.149,42
2012	2.594.730,22	298.020,00	131.440,00	85.500,00	39.396,12	7.620,41	3.156.706,75
2013	2.642.857,10	307.280,00	139.029,00	93.985,00	18.266,15	5.793,55	3.207.210,80
2014	2.744.705,87	334.230,00	146.974,00	104.125,00	30.557,00	6.500,00	3.367.091,87
2015	2.897.986,89	326.212,00	145.759,00	94.458,00	42.267,63	4.000,00	3.510.683,52
2016	2.873.963,00	326.389,66	135.769,00	106.982,00	52.085,15	6.863,00	3.502.051,81
2017	2.876.526,18	306.084,69	142.618,00	112.835,14	57.854,48	83.987,04	3.579.905,53
2018	3.064.013,68	263.291,45	150.130,00	60.460,42	77.423,34	41.609,20	3.656.928,09
<b>2019</b>	<b>3.294.023,07</b>	<b>263.526,16</b>	<b>157.258,90</b>	<b>62.613,37</b>	<b>34.467,82</b>	<b>57.129,17</b>	<b>3.869.018,49</b>

Tabela: 25. Trošak radne snage u periodu 2008. - 2019. godina

Na ostvarene troškove plaće znatno utiče i isplata naknada preko neoporezivog iznosa (naknada za ishranu, regres, nagrade, pokloni), na koje se plaćaju puni doprinosi kao i na plaću, te se ovako ostvareni dohodak evidentira kao plaća.

U 2019. godini troškovi radne snage po svim stavkama su ostvareni manji u odnosu na plan iz razloga što nije realizovan plan prijema radne snage i što su doprinosi na i iz plaće pogrešno planirani, a naknada za ishranu i regres su ne realno visoko planirane.

Učešće troška radne snage u cijeni slane vode u periodu 2008. – 2019. godina dato je u Tabeli: 26.

Godina	Trošak radne snage	Prihod od prodaje slane vode	% u cijeni slane vode	Trošak po m <sup>3</sup> (KM/m <sup>3</sup> )
2008	2.644.951,64	6.429.716,98	41,14	1,7277
2009	2.708.868,69	6.507.832,80	41,62	1,7460
2010	2.907.217,56	7.894.282,20	36,83	1,5488
2011	3.222.187,84	9.619.764,00	33,50	1,4068
2012	3.156.706,75	10.197.324,37	30,96	1,3133
2013	3.207.210,80	10.638.055,39	30,15	1,2824
2014	3.360.591,87	11.123.381,25	30,21	1,2824
2015	3.506.683,52	12.093.894,18	29,00	1,2316
2016	3.495.188,81	13.703.181,78	25,51	1,0927
2017	3.579.905,53	14.486.555,33	24,71	1,0610
2018	3.656.928,09	14.728.239,38	24,83	1,0539
<b>2019</b>	<b>3.869.018,49</b>	<b>14.928.352,47</b>	<b>25,92</b>	<b>1,1035</b>

Tabela: 26. Trošak radne snage i učešće istog u cijeni slane vode u periodu 2008 – 2019. godina

Učešće troškova radne snage u cijeni slane vode od 2016. godine je znatno smanjeno kako zbog povećane realizacije slane vode tako i zbog ne povećanja ugovorenih satnica sa povećanjem najniže satnice po granskom kolektivnom ugovoru.

Ostvarene prosječne plaće u periodu od 2008. – 2019. godine i kretanje istih spram prosječne plaće FBiH dato je u Tabeli: 27.

Godina	Prosječna plaća		% povećanja		Rudnik/FBiH
	Rudnik	F BiH	Rudnik	F BiH	
2008	757,16*	751,30	18,62	13,47	100,78
2009	833,88*	792,08	10,13	5,43	105,28
2010	886,37*	804,37	6,29	1,55	110,19
2011	944,10*	819,36	6,51	1,86	115,22
	1.032,67**		16,51		126,03
2012	986,41*	829,92	4,48	1,29	118,86
	1.082,17**		4,79		130,39
2013	1.050,56*	835,00	6,50	0,61	125,82
	1.129,84**		4,41		135,31
2014	1.026,03*	833,00	-2,33	-0,24	123,17
	1.098,45**		-2,78		131,87
2015	1.025,71*	830,00	-0,03	-0,36	123,58
	1.089,40**		-0,82		131,25
2016	1.030,26*	839,00	0,44	1,08	122,80
	1.065,15***		-2,23		126,95
2017	1.056,26*	859,00	2,52	2,38	122,96
	1.178,19***		10,61		137,16
2018	1.104,22*	889,00	4,54	3,49	124,21
	1.221,27***		3,66		137,38
<b>2019</b>	<b>1.176,79*</b>	<b>928,00</b>	<b>6,57</b>	<b>4,39</b>	<b>126,81</b>
	<b>1.350,69***</b>		<b>10,60</b>		<b>145,55</b>

Tabela: 27. Prosječne plaće Rudnika soli i FBiH u periodu 2008. – 2019. godina

\* Prosječna plaća po ugovoru

\*\* Prosječna plaća uvećana za naknadu po sporazumu za razliku plaće po kolektivnom ugovoru

\*\*\*Prosječna plaća uvećana za naknade preko neoporezivog iznosa

Od aprila 2017. godine dnevno radno vrijeme je povećano za 6,67% odnosno sa 7,5 sati na 8,0 sati.

**Troškovi energije i goriva**

Trošak električne energije takođe predstavlja značajniju stavku u ostvarenim rashodima, a ostvarenje istog u periodu 2008. – 2019. godina dato je u Tabeli: 28.

Godina	Utrošeno el. energije (kWh)	Vrijednost utrošene el. energije (KM)	Realizovano slane vode (m <sup>3</sup> )	Utrošak (kWh/m <sup>3</sup> )	Trošak po m <sup>3</sup> (KM/m <sup>3</sup> )	% učešća u cijeni slane vode
2008.		745.013,37	1.530.882		0,4867	11,5881
2009.	7.518.806,90	615.949,19	1.551.494	4,8462	0,3970	9,4524
2010.	8.176.745,40	711.863,21	1.877.608	4,3549	0,3791	9,0262
2011.	10.404.587,30	1.032.833,27	2.290.420	4,5427	0,4509	10,7357
2012.	10.816.395,57	1.172.109,82	2.403.664	4,5000	0,4876	11,6104
2013.	11.265.322,30	1.195.270,53	2.500.855	4,5046	0,4779	11,3796
2014.	10.833.464,88	1.211.332,51	2.620.515	4,1341	0,4623	10,8900
2015.	12.736.089,39	1.327.204,38	2.847.192	4,4732	0,4661	10,9742
2016.	14.109.447,75	1.472.357,94	3.198.736	4,4109	0,4603	10,7446
2017.	14.848.553,92	1.590.085,38	3.374.179	4,4006	0,4713	10,9763
2018.	15.503.366,52	1.649.348,39	3.470.027	4,4678	0,4753	11,1985
<b>2019.</b>	<b>16.090.038,09</b>	<b>1.937.700,57</b>	<b>3.487.560</b>	<b>4,6105</b>	<b>0,5556</b>	<b>12,9800</b>

Tabela: 28. Trošak električne energije i učešće istog u cijeni slane vode u periodu 2008. - 2019. godina

U odnosu na prethodnu godinu trošak električne energije je povećan za 288.352,18 KM ili 16,85%. Ostali troškovi energije i goriva (plin i kisik, ugajl, ulje i mazivo i gorivo) predstavljaju znatno manje stavke i nemaju značajnija odstupanja u odnosu na ostvarenja u prethodnoj godini.

**Troškovi sirovine i materijala**

Trošak materijala za održavanje u 2019. godini ostvaren je u iznosu od 250.862,26 KM.

Ovi troškovi su u odnosu na prethodnu godinu viši za 51.177,80 KM ili 25,63 %, a u odnosu na plan su manji za 99.137,74 KM ili 28,33 % iz razloga što je planirani iznos neobjektivan i ne realno veliki.

**Trošak industrijske vode**

Koeficijent utroška u odnosu na ostvarenu realizaciju slane vode, kao i vrijednost i trošak po m<sup>3</sup> slane vode i % učešća u cijeni slane vode za period 2008. – 2019. godina dati su u Tabeli: 29.

Godina	Utrošeno tehnološke vode (m <sup>3</sup> )	Realizovano slane vode (m <sup>3</sup> )	Koeficijent tehnološka /slana voda	Trošak tehnološke vode (KM)	Trošak po m <sup>3</sup> slane vode (KM/m <sup>3</sup> )	% učešća u cijeni slane vode
1.	2.	3.	4. (2/3)	5.	6. (5/3)	7.
2008	2.140.192	1.530.882	1,398	169.235,54	0,1105	2,6310
2009	2.092.349	1.551.494	1,349	168.434,16	0,1086	2,5857
2010	2.390.238	1.877.608	1,273	196.247,19	0,1045	2,4881
2011	2.824.895	2.290.420	1,233	248.590,75	0,1085	2,5833
2012	3.117.789	2.403.664	1,297	274.365,41	0,1142	2,7177
2013	3.347.696	2.500.855	1,339	294.597,26	0,1178	2,8045
2014	3.110.889	2.620.515	1,187	357.752,22	0,1365	3,2162
2015	2.975.976	2.847.192	1,045	342.237,23	0,1202	2,8298
2016	3.258.325	3.198.736	1,019	374.707,35	0,1171	2,7345
2017	3.504.202	3.374.179	1,039	420.504,23	0,1246	2,9027
2018	3.418.885	3.470.027	0,985	410.266,20	0,1182	2,7856
<b>2019</b>	<b>3.419.957</b>	<b>3.487.560</b>	<b>0,980</b>	<b>410.394,84</b>	<b>0,1176</b>	<b>2,7490</b>

Tabela: 29. Trošak industrijske vode i učešće istog u cijeni slane vode u periodu 2008. - 2019. godina

Trošak industrijske vode je u direktnoj zavisnosti od ostvarenog obima proizvodnje slane vode.

**Trošak fluida-izolanta**

Koeficijent utroška u odnosu na ostvarenu realizaciju slane vode, vrijednost i trošak po m<sup>3</sup> slane vode i % učešće u cijeni slane vode za period 2008. – 2019. godina dati su Tabeli: 30.

Godina	Utrošeno fluida izolanta (m <sup>3</sup> )			Realizovano slane vode (m <sup>3</sup> )	fluida/sl.vod (m <sup>3</sup> /000m <sup>3</sup> )	Trošak izolanta (KM)	Trošak po m <sup>3</sup> sl.vode (KM/m <sup>3</sup> )	% učešće u cijeni sl. vode
	Trošak	Investicija	Ukupno					
2008	130,90	81,85	212,75	1.530.882	0,0876	66.294,10	0,0433	1,031
2009	205,02	118,47	323,49	1.551.494	0,1321	231.558,60	0,1493	3,5548
2010	428,44	53,98	482,42	1.877.608	0,2282	489.496,87	0,2607	6,2071
2011	393,97	113,70	507,67	2.290.420	0,1720	615.640,23	0,2688	6,4000
2012	228,45	187,65	416,10	2.403.664	0,0950	416.759,84	0,1734	4,1282
2013	72,10	62,30	135,40	2.500.855	0,0288	134.689,87	0,0539	1,2823
2014	10,30	90,90	101,20	2.620.515	0,0039	18.535,25	0,0071	0,0017
2015	232,00	103,10	335,10	2.847.192	0,0815	422.139,14	0,1483	3,4905
2016	323,20	143,40	466,60	3.198.736	0,1010	409.241,49	0,1279	2,9865
2017	237,72	125,50	363,22	3.374.179	0,0705	213.146,90	0,0632	1,4713
2018	196,20	122,00	318,20	3.470.027	0,0565	156.294,20	0,0450	1,0612
2019	188,80	68,10	256,90	3.487.560	0,0541	199.905,28	0,0573	1,3390

Tabela: 30. Trošak fluida izolanta i učešće istog u cijeni slane vode u periodu 2008. - 2019. godina

Trošak fluida-izolanta posmatran kroz učešće u cijeni slane vode od 2012. godine je znatno smanjen zbog primjene metode bočno-stropnog izluživanja u pojasi.

Ostali troškovi sirovina i materijala (kancelarijski, za čišćenje i ostali) predstavljaju znatno manje stavke.

**Usluge održavanja**

Ove usluge ostvarene su u iznosu od 353.417,91 KM.

U odnosu na prethodnu godinu ostvareni iznos je manji za 160.696,09 KM ili 31,26 %, a u odnosu na plan ostvareni iznos je manji za 388.582,09 ili 52,37 % iz razloga što je planirani iznos neobjektivan i ne realno veliki.

**Neproizvodne usluge**

Ove usluge ostvarene su u iznosu od 224.168,36 KM.

U odnosu na prethodnu godinu ostvareni iznos je manji za 168.782,92 KM ili 42,95 %, a u odnosu na plan ostvareni iznos je manji za 329.831,64 ili 59,54 % iz razloga što određene planirane aktivnosti nisu realizovane i što su planirani iznosi neobjektivni i ne realno veliki.

**Troškovi rezervisanja**

U obračunskom period u skladu sa MRS 37. izvršen je obračun troškova rezervisanja po sudskim sporovima u iznosu od 898.826,65 KM.

**Troškovi istraživanja**

Ovi troškovi su planirani u iznosu od 100.000,00 KM a planirane aktivnosti nisu realizovane. Troškovi istraživanja planiraju se od 2016. godine a isti se ne realizuju.

**Rashodi na ime PDV-a**

Prilikom kontrole PDV-a za period od 01.10.2016. do 31.10.2019. godine od strane Uprave za indirektnu porezu utvrđena je obaveza na ime PDV-a u iznosu od 879.364,00 KM i obračun zateznih kamata u iznosu od 324.886,23 KM.

Utvrđeni iznos obaveze na ime PDV-a je evidentiran kao rashod u 2019. godini, a iznos od 318.203,33 KM je evidentiran kao rashod na ime kamata do 31.12.2019. godine, a razlika od 6.682,90 KM će se evidentirati u 2020. godini.

**Ostali rashodi**

U odnosu na naprijed navedene rashode ostali rashodi u izvještajnom periodu kreću se uglavnom u iznosima ostvarenim u prethodnoj godini.

**Porezni rashodi perioda**

U izvještajnom period ovi rashodi su evidentirani u iznosu od 123.288,00 KM, a odnose se na obaveze po osnovu poreza na dobit za obračunsku godinu. Pri obračunu poreza na dobit nije se moglo koristiti pravo na poreznu olakšicu po osnovu novozaposlenih radnika zbog nepravilnosti pri izradi poreznih bilansa od 2016. godine. Ovi rashodi nisu planirani za 2019. godinu.

**Odloženi porezni rashodi**

U izvještajnom periodu ovi rashodi su evidentirani u iznosu od 277.110,79 KM, a odnose se na korištenje ranije porezno nepriznate amortizacije do porezno dopustivih iznosa.

2.3. Rezultat poslovanja2.3.1. Ostvareni rezultat poslovanja u periodu 2008.-2019. godina

Ostvareni ukupni neto sveobuhvatni rezultata poslovanja u periodu 2008. – 2019. godina dat je u Tabeli: 31.

GODINA	PRIHOD (KM)	RASHOD (KM)	REZULTAT (KM)
2008	7.159.787,24	9.031.826,66	-1.872.039,42
2009	8.901.623,06	10.104.123,50	-1.202.500,44
2010	9.629.139,46	10.412.449,94	-783.310,48
2011	11.124.103,20	11.103.401,42	20.701,78
2012	11.227.400,30	11.108.401,83	118.998,47
2013	14.662.171,06	14.454.535,14	207.635,92
2014	11.855.937,44	12.431.209,33	-575.271,89
2015	13.032.763,66	12.462.548,27	570.215,39
2016	14.922.745,23	14.582.369,67	340.375,56
2017	18.214.847,72	16.188.027,68	2.026.820,04
2018	15.845.024,04	12.864.750,60	2.980.273,44
2019	16.679.916,15	14.791.682,50	1.888.233,66

Tabela: 31. Ostvareni ukupni neto sveobuhvatni rezultata poslovanja u periodu 2008. – 2019. godina

2.3.2. Planirani i ostvareni rezultat poslovanja u 2019. godini

Planirani i ostvareni rezultat poslovanja za 2019. godinu dat je u Tabeli: 32.

O P I S	PLAN	OSTVARENO		%	%
	2019	2018	2019		
1.	2.	3.	4.	5.(4/2)	6.(4/3)
Prihodi	15.044.040	15.310.948,50	16.521.351,05	109,82	107,91
Rashodi	14.730.416	12.534.013,31	14.391.283,71	97,70	114,82
Porezni rashodi perioda		230.526,00	123.288,00		53,48
Odloženi porezni rashodi	100.000	100.211,29	277.110,79	277,11	276,53
Odloženi porezni prihodi	250.000	96.447,99	158.565,10	63,43	164,40
<b>Neto dobit neprekidnog poslovanja</b>	<b>463.624</b>	<b>2.542.645,89</b>	<b>1.888.233,65</b>	<b>407,28</b>	<b>74,26</b>
Dobici utvrđeni direktno u kapitalu		437.627,55			0,00
Gubici utvrđeni direktno u kapitalu			391.786,00		
<b>Neto ostala sveobuhvatna dobit</b>		<b>437.627,00</b>			<b>0,00</b>
<b>Neto ostali sveobuhvatni gubitak</b>			<b>391.786,00</b>		
<b>Ukupno neto sveobuhvatna dobit</b>	<b>463.624</b>	<b>2.980.272,89</b>	<b>1.496.447,65</b>	<b>322,77</b>	<b>50,21</b>

Tabela: 32. Planirani i ostvareni rezultat poslovanja za 2019. godinu

U 2019. godini ostvarena je:

1.888.233,65 KM – neto dobit neprekidnog poslovanja kao razlika prihoda i rashoda umanjena za porezni rashod perioda i odloženi porezni rashod i uvećana za odloženi porezni prihod,

391.786,00 KM – neto ostali sveobuhvatni gubitak nastao kao rezultat manje evidentirane obaveze na ime poreza na dobit odnosno više iskazane dobiti u 2017. i 2018. godini i

1.496.447,65 KM – ukupno neto sveobuhvatna dobit kao razlika neto dobiti neprekidnog poslovanja i neto ostalog sveobuhvatnog gubitka.

Za Upravu  
v.d. Direktor:

Mirnes Mujkić, dipl.kriminalista

**Rudnik soli „TUZLA“ d.d. Tuzla**  
- NADZORNI ODBOR -

Broj: \_\_\_\_\_

Datum: \_\_.\_\_.2020. godine

U skladu sa članom 257. stav 1. tačka c) Zakona o privrednim društvima ("Službene novine FBiH" broj: 81/15) i članom 118. stav 1. tačka c) Statuta Rudnika soli "TUZLA" d.d. Tuzla, broj: 02-01/16-2958 od 29.08.2016. godine, Nadzorni odbor na \_\_. redovnoj sjednici održanoj dana \_\_.\_\_.2020. godine, d o n o s i:

**O D L U K U**  
**O USVAJANJU IZVJEŠTAJA UPRAVE O POSLOVANJU ZA I – XII 2019. GODINE**  
**SA BILANSOM STANJA I BILANSOM USPJEHA**

Član 1.

Usvaja se Izveštaj Uprave o poslovanju za I – XII 2019. godine.

Član 2.

Usvaja se Bilans uspjeha za period I – XII 2019. godine sa:

1.888.233,65 KM – neto dobit neprekidnog poslovanja kao razlika prihoda i rashoda umanjena za porezni rashod perioda i določeni porezni rashod i uvećana za odloženi porezni prihod

391.786,00 KM – neto ostali sveobuhvatni gubitak nastala kao rezultat više iskazane dobiti u 2017 i 2018 godini i

1.496.447,65 KM – ukupno neto sveobuhvatna dobit kao razlika neto dobiti neprekidnog poslovanja i neto ostalog sveobuhvatnog gubitka.

Član 3.

Usvaja se Bilans stanja na dan 31.12.2019. godine sa iskazanim sljedećim iznosima:

256.065.167 KM .....Bruto poslovna aktiva

100.684.318 KM .....Ispravka vrijednosti poslovne aktive

155.380.849 KM .....Neto poslovna aktiva

155.380.849 KM .....Ukupna poslovna pasiva

Član 4.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predsjednik  
Nadzornog odbora

\_\_\_\_\_  
mr.sc. Amir Tursunović, dipl.ing.rud.

Dostaviti:  
5 x Nadzorni odbor  
1 x Uprava društva  
1 x spis  
1 x a/a